

PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

**MINISTERIO DE COMUNICACIONES, INFRAESTRUCTURA Y VIVIENDA - CIV-  
UNIDAD DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DEL ESTADO -UCEE-**

# **PLAN OPERATIVO ANUAL -POA- 2018**

*Guatemala, Abril 2017.*

2a. Calle "A" 8-49, Zona 10, Guatemala, Teléfono: 2245-1212

[www.ucee.gob.gt](http://www.ucee.gob.gt)

INDICE GENERAL

CONTENIDO

1. Introducción Plan Operativo Anual	1
2. Análisis de situación o diagnóstico	2
a. Base Legal	2
b. Visión Institucional	2
c. Misión institucional	2
d. Funciones	2
e. Políticas – Matriz No. 1	3
2.2 Análisis situacional	4
2.2.1 Análisis Institucional	4
2.2.2 Análisis Situacional	5
a. Análisis de la situación de la organización – FODA Matriz No. 2	7
2.3 Análisis de la problemática	9
Identificación y priorización de la problemática - Matriz No. 3	10
a. Construcción de Modelo Conceptual	11
b. Construcción de Modelo Explicativo	12
c. Construcción de Modelo Prescriptivo	12
d. Objetivo Estratégico	13
e. Identificación de Resultados	14
2.4 Análisis de Actores	17
2.5 Objetivo Operativo	18
2.6 Compromisos	19
3. Productos y Subproductos	20
4. Acciones	29
5. Programación y costeo de los productos y sub productos a entregar	30
5.1 Determinación de los centros de costos y categorías de centros costos - Matriz No. 8	30

5.2 Programación mensual de productos, subproductos y centros de costos	39
5.3 Detalle de insumos, subproductos y costos de cada centro de costos	40
5.3.1 Costeo y centro de costo – Matriz No. 9	40
5.3.2 Programación de Insumos – Matriz No. 10	45
6. Programación de Recurso Humano – Matriz No. 11	51
6.1 Recursos financieros programados	52
7. Programación mensual de productos y subproductos Matriz No. 13	53
8. Programación mensual de proyectos de inversión POA 2018-2022	54
Matriz 14.1 Proyectos de Arrastre y Escuelas de la Reforma	58
Matriz 14.2 Proyectos de Santa Rosa, Malacatán y Petén, y 60 Mejoramientos	59
Matriz 14.3 Mejoramiento de Edificios de Salud	62
Matriz 14.4 Proyectos de Arrastre Programa 96	67
9. Definición de Indicadores de resultado y producto	69
Matriz 15.1 Ficha del Indicador	70
Matriz 15.2 Resumen de resultados, indicadores y metas	72
Matriz 15.3 Ficha de seguimiento multianual	73
10. Anexos	75
11. Fuentes	77

## I. INTRODUCCIÓN:

El Plan Operativo Anual de la Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-, se define desde la base legal que rige las funciones de la Institución, así como por la misión y la visión que orientan las acciones a llevar a cabo, para cumplir el objetivo operativo y el objetivo estratégico.

Dichas acciones son las que permitirán la ejecución de los proyectos que la Unidad entregará a los Entes Rectores de distintos Ministerios del Estado, con la finalidad de satisfacer las necesidades de infraestructura estatal. A través de este Plan Operativo Anual -POA- 2018, la Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE- proyecta informar la programación de mobiliario escolar y la ejecución de las obras respectivamente las cuales forman parte del Programa 14: "Construcción de Obra Pública", conformado por los siguientes proyectos: Proyecto 001: Construcción, Ampliación, Reposición y Mejoramiento de Infraestructura Educativa y Proyecto 002: Construcción, Ampliación y Mejoramiento de Edificios de Salud y Bienestar Social y sus correspondientes obras: Construcción, Ampliación, Reposición y Mejoramiento de Escuelas de Primaria, Construcción, Ampliación, Reposición y Mejoramiento de Establecimientos de Educación Básica y Construcción, Ampliación, Reposición y Mejoramiento de Establecimientos de Educación Diversificada y Construcción, Ampliación y Mejoramiento de Edificios de Salud.

Para el año 2018, se continuará con la liquidación de los proyectos del Programa 96: "Reconstrucción N-7". Esta Unidad Ejecutora es la encargada de llevar a cabo los procesos de Reposición de Establecimientos educativos, derivado del terremoto sucedido el 7 de noviembre de 2012 que provocó daños en la infraestructura pública en los departamentos de San Marcos, Suchitupéquez, Sololá, Totonicapán, Quetzaltenango, Quiché y Huehuetenango.

Adicionalmente por medio de este Plan, se muestran los Indicadores del Desempeño, la descripción de la Estructura Programática Presupuestaria y los proyectos de inversión a ejecutar en el año 2018, con información financiera y física. Finalmente se adjuntan las siguientes Matrices: De Resultados, de Productos, Subproductos, Centros de Costos y Categorías de Centros de Costos, Programación Mensual de Productos y Subproductos por Centro de Costos, Detalle de Insumos, Subproductos y Costos de cada Centro de Costos, Programación de Recurso Humano, Recursos Financieros Programados, Matriz de Indicadores y de Proyectos de Inversión, con los datos solicitados, según los lineamientos generales vertidos por el Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda.

PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

Proyectos de los Ministerio del Estado que lo soliciten, y así mismo contar con el aval de los entes rectores, para tener un enlace directo con las diferentes entidades, también se encarga de elaborar concursos de cotización y licitación de los proyectos, tomando como base la ley y el reglamento de Contrataciones del Estado, para posteriormente ejecutar los proyectos ubicados en los diferentes departamentos de la República de Guatemala.

e) Políticas: a continuación se describe en la matriz de políticas, las distintas, que determinan las necesidades de esta unidad ejecutora:

1. ANÁLISIS DE POLÍTICAS				
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: Unidad de Construcción de Edificios de Estado -UCEE-				
Instrucciones: Identificar las políticas directamente relacionadas				
No.	Nombre de la Política	Vigencia de la política	Objetivo de la política	Problema que describe la política
1	SAÚDE Y BIENESTAR	2030	Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las esferas	Para el 2030 reducir la tasa de mortalidad materna, a menos de 70 por cada 100,000 nacidos vivos. Poner fin a la muerte de recién nacidos y niños menores de 5 años. Prevenir y tratar el abuso de sustancias adictivas, incluido el uso indebido de estupefacientes, y consumo de alcohol.
2	EDUCACIÓN DE CALIDAD	2030	Garantizar una educación inclusiva, equitativa, y de calidad, y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.	Para el 2030 velar por que todos los niños terminen los ciclos de la enseñanza primaria y secundaria, que ha de ser gratuita, equitativa y de calidad y producir resultados académicos pertinentes y relevantes. Velar que todos los niños y niñas tengan acceso a educación de calidad a fin de que estén preparados para el mundo del trabajo. Eliminar las disparidades de género en la educación y garantizar el acceso en las condiciones de igualdad de las personas vulnerables, incluidas las personas con discapacidad, los pueblos indígenas, y los niños en situaciones de vulnerabilidad a todos los niveles de la enseñanza y la formación profesional.
3	INDUSTRIA INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA	2030	Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible, y fomentar la innovación	Desarrollar infraestructuras resilientes, sostenibles, modernas y de calidad, incluidas infraestructuras regionales y transfronterizas, para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano, con especial énfasis en el acceso equitativo y asequible para todos. Mejorar la infraestructura y registrar las industrias para que sean sostenibles, usando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y sostenibles. Logrando que todos los países adopten medidas de acuerdo con sus capacidades respectivas.
1	Políticas Educativas	2010 - año actual	Las políticas educativas con el resultado del trabajo conjunto de las instituciones y organizaciones que basan el modelo nacional de educación. Éstas se definen específicamente siendo estas: cobertura, calidad, modelo de gestión, recurso humano, educación bilingüe multicultural e intercultural, aumento de la inversión educativa, equidad, fortalecimiento institucional y descentralización. Cada una de ellas contiene objetivos estratégicos asociados.	Fortalecer la institucionalidad del sistema educativo nacional y la participación desde el ámbito local para garantizar la calidad, pertinencia social, cultural y lingüística de todos los niveles con equidad, transparencia y visión de largo plazo, y garantizar la calidad educativa.
2	Políticas de educación inclusiva para la población con necesidades educativas especiales con y sin discapacidad.	2008 - año actual	Asegurar el acceso y la atención educativa con calidad a la niñez y juventud con necesidades educativas especiales, con y sin discapacidad en un marco de igualdad de oportunidades y condiciones que les del resto de la población, a efecto de facilitar su plena participación en la sociedad.	Fomentar el acceso a la niñez y juventud con necesidades especiales a centros educativos regulares, con apoyo técnico y recursos para que los centros receptores puedan efectuar las adecuaciones curriculares o de accesibilidad necesarias.
3	Políticas nacionales de comunicaciones de los cuatro pueblos de Guatemala: Maya, Guiché, Xucab y Mam.	2015 - 2025	Mejorar la salud materna neo natal, a través del fortalecimiento del sistema de salud, el acceso al conocimiento y la participación de las comunidades de los 4 pueblos de Guatemala en el desarrollo e implementación de los planes de salud de los diferentes territorios de los pueblos indígenas con el sistema de salud.	Promover y divulgar los conocimientos de las comunidades, establecer y fortalecer el relacionamiento de las comunidades con el sistema de salud, fortalecimiento institucional para la atención de la salud materna neo natal con pertinencia cultural, y fortalecer la labor de las comunidades como agente de cambio.

Arq. Mónica G. Morcayá Batres  
Jefe A.I. Oper. Planificación  
Unidad de Construcción de Edificios  
Del Estado -UCEE-  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

Javier Maldonado Quinonez  
8-9, Zona DRE-GA, Teléfono: 2-45-1212  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

## 2.2 Análisis Institucional y Situacional:

### 2.2.1 Análisis Institucional

La Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-, es la dependencia del Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda-CIV- que desempeña entre sus funciones la Programación y Planificación de proyectos que soliciten Instituciones del Estado y que cumplan con los requisitos y trámites legales para que se otorgue el respectivo Aval del Ente Rector.

Para lo cual es necesario solicitar el apoyo y enlace de las entidades siguientes: Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda, Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-, Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales -MARN-, Direcciones de Planificación de los Ministerios con los que se contacta y otras Dependencias del Estado según el tipo de proyecto a ejecutar.

Esta Unidad, se encarga de efectuar los concursos de Cotización y Licitación de los proyectos, tomando como base la Ley y el Reglamento de Contrataciones del Estado. Posteriormente, se ejecutan las construcciones, ampliaciones y/o rehabilitaciones, o restauraciones de dichos proyectos, los cuales pueden estar ubicados tanto en la ciudad de Guatemala, como en los demás Departamentos de la República.

La Unidad incluye el Programa 14: "Construcción de Obra Pública", en el cual se programan los siguientes: Proyecto 001: Construcción, Ampliación, Reposición y Mejoramiento de Infraestructura Educativa y Proyecto 002: Construcción, Ampliación, Reposición y Mejoramiento de Edificios de Salud y Bienestar Social y sus correspondientes obras: Construcción, Ampliación, Reposición y Mejoramiento de Escuelas de Primaria, Construcción, Ampliación, Reposición y Mejoramiento de Establecimientos de Educación Básica y Construcción, Ampliación, Reposición y Mejoramiento de Establecimientos de Educación Diversificada y Construcción, Ampliación y Mejoramiento de Edificios de Salud.

De la misma forma, esta Unidad se encarga del suministro y dotación de mobiliario a centros educativos estatales de los Niveles, Primario, Básico y Medio, en todos los departamentos de la República.

### 2.2.2 Análisis Situacional

Para el caso específico de la Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-, se realizó un análisis de la situación del déficit de áreas educativas en Guatemala, según datos aportados por el Ministerio de Educación, y se concluyó que al realizar la identificación del déficit de las áreas educativas a nivel de toda la República de Guatemala, serán equivalentes a los metros cuadrados que deben tener un proceso respectivo de construcción, ampliación, mejoramiento o reposición.

Guatemala, como muchos otros países, ha dirigido sus esfuerzos en materia a la reforma educativa, tratando de reducir el déficit de cobertura y de calidad. Sin embargo, el déficit es alto y por consiguiente se analizaron las causas que lo generan:

- Falta de recursos humanos y materiales.
- Carencia de presupuesto específico para ampliar la infraestructura educativa.
- Carencia de ejecución de infraestructura en áreas donde no existen establecimientos educativos.
- Inexistencia de análisis minuciosos actualizados donde se verifique las áreas que requieren un mayor número de aulas, e infraestructura en materia de educación.
- Carencia de análisis para hacer uso de vanas jornadas en los distintos establecimientos educativos, y así lograr hacer un mejor uso de la infraestructura existente.

Además según el análisis de la situación del déficit de áreas de salud en Guatemala, según datos aportados por el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, y se concluyó que al realizar la identificación del déficit de las áreas de salud a nivel de toda la República de Guatemala, serán equivalentes a los metros cuadrados que deben tener un proceso respectivo de construcción, ampliación, mejoramiento o reposición.

Guatemala ha dirigido sus esfuerzos en materia a la reforma en infraestructura de salud pública, tratando de reducir el déficit de cobertura y de calidad. Sin embargo, el déficit es alto y por consiguiente se analizaron las causas que lo generan:

- Falta de recursos humanos y materiales.
- Carencia de presupuesto específico para ampliar la infraestructura de salud.
- Ausencia de políticas salud que permitan lograr un equilibrio entre superpoblación escolar en relación al incremento de infraestructura de salud.
- Carencia de ejecución de infraestructura en áreas donde no existen edificios de salud.
- Inexistencia de análisis minuciosos actualizados donde se verifique las áreas que requieren un mayor número atención para infraestructura en materia de salud.

Sin embargo, el planteamiento de estas causas que generan el déficit del número de aulas y edificios de salud a Nivel Nacional, son temas que tanto el actual Ministerio de Educación como el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social está analizando y tratando de erradicar, para mejorar en materia de infraestructura.

Dentro del Diagnóstico Institucional, es importante mencionar los siguientes enunciados, los cuales constituyen el FODA de la Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE- que se presenta en la siguiente Matriz:



a) Análisis de la situación de la organización:

2.FODA		Oportunidades
Fortalezas	<p>1) Personal técnico y profesional en cada uno de los Departamentos que conforman la Institución.</p> <p>2) Interés por mejorar los procesos internos.</p> <p>3) Marco legal vigente que le permite respaldar la ejecución de sus funciones.</p> <p>4) Posee una estructura organizacional definida, con objetivo y funciones claras.</p> <p>5) Experiencia en planificación de proyectos y ejecución de obras tanto del Sector Educación como de los distintos Ministerios del Estado.</p> <p>6) Institución con más de 30 años de experiencia en desarrollo de proyectos.</p> <p>7) Cobertura de proyectos a nivel de todo el país.</p> <p>8) La ejecución de proyectos se realiza a través de Cotizaciones o Licitaciones, lo cual permite transparencia en el manejo de fondos.</p>	<p>1) El Ministerio de Educación otorga Aval para la ejecución de construcciones, ampliaciones, rehabilitaciones de Establecimientos Educativos Públicos de Nivel Pre-Primario, Primario, Básicos y Medio, así como para el suministro y dotación de mobiliario educativo en los mismos.</p> <p>2) El Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social otorga el Aval para la ejecución de construcciones, ampliaciones y mejoramientos de Edificios de Salud.</p>
Minimización/Maximización	<p>2) El Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda también encarga a esta Unidad Ejecutora, la evaluación, planificación y ejecución de diferentes edificios del Estado.</p>	<p>3) Autoridades de Entidades Estatales, entre otros, solicitan la construcción, ampliación y rehabilitación de Edificios del Estado.</p>

Arq. Mónica Batres  
Jefa A.I. Depto. Planificación  
Unidad de Construcción de Edificios  
del Estado - UCCEE-  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

Arq. Javier Maldonado Quiñonez  
Calle "B-19", ZONA DE LA CAJON  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

2a. Calle "B-19", ZONA DE LA CAJON, Guatemala, Teléfono: 2245-1212

# PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

Debilidades	Estrategia (DF)	Estrategia (DO)
1) Déficit de vehículos en Institución para evaluaciones de proyectos y para supervisión de obras.	Mantener una capacitación constante para el desarrollo adecuado de cada una de las actividades de la institución.	Solicitar que renglones de Funcionamiento puedan incrementarse, para lograr una mayor eficiencia en los procesos laborales de UCEE, así como remuneraciones adecuadas al Personal.
2) Falta de personal en Departamentos de la Institución.	Establecer y definir la jerarquía y su relación con otras instancias, descripción de tareas a desempeñar, herramientas, programas, etc.  Optimización de recursos.	
3) Salarios no equiparados.	Dentro de las acciones a tomar en cuenta están las siguientes: gestión, presupuesto, recursos, etc.	
Amenazas	Estrategia (AF)	Estrategia (AO)
1) Presupuesto insuficiente para contratar personal técnico y profesional en determinados Departamentos de la UCEE.	Con el presupuesto que es asignado a la UCEE se pretende optimizar de una mejor manera la ejecución de acuerdo a la capacidad de la institución.	Cumplir con los requerimientos solicitados por Ministerios del Estado, dando respuesta a solicitudes en el menor tiempo posible.
2) El presupuesto de funcionamiento debe ser mayor, para lograr mejoras salariales y mejoras a nivel institucional (capacitaciones, tecnología, vehículos, entre otros.)		Planificar, evaluar y ejecutar los diferentes proyectos de acuerdo a las Normas técnicas de la UCEE y requerimientos de SEGEPLAN.
		Atención a los Autoridades de los proyectos solicitados.

*Mónica Batres*  
Arq. Mónica Batres  
Jefa de Equipo, Planificación  
Unidad de Construcción de Edificios  
Del Estado UCEE.  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

*Javier Maldonado Quiñonez*  
Javier Maldonado Quiñonez  
DIRECTOR  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

2a. Calle "A" 8-49, Zona 10, Guatemala, Teléfono: 2245-1212

### 2.3 Análisis de la Problemática:

Un problema que afronta la Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-, es que se cuenta con numerosas solicitudes de interesados en construcción, ampliación, rehabilitación, mejoramiento o restauración en establecimientos educativos y de edificios del estado, pero el problema en la mayoría de los casos se debe a que no se tiene la desmembración del predio de la finca matriz y por ende no se tiene un documento legal que ampare que el inmueble pertenece al Estado o bien que esté en proceso de legalización. Por lo cual, no es factible atender varios proyectos, donde los interesados ingresan sus solicitudes a las oficinas de UCEE y donde se determina que la demanda de infraestructura es imperante, por la cantidad de usuarios.

Entre otros problemas, cabe mencionar el tiempo que demora el trámite del Aval del Ente Rector de determinados Ministerios del Estado, para cumplir con los requisitos que la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia-SEGEPLAN- solicita. En general, los trámites a nivel de distintas dependencias del Estado, se aplazan en determinados casos por el volumen de trabajo entre otros, pero inciden en las modificaciones de programaciones de la Institución.

Adicionalmente, se presentan inconvenientes en los procesos constructivos, donde algunos Contratistas incumplen con los plazos de ejecución de obra y se atrasan los procesos que se tienen programados.

IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA – Matriz No. 3

IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA		DPSE 05	DPSE 05	DPSE 05	DPSE 05				
Institución : Unidad de Construcción de Edificios del Estado - UCEE.		CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS							
NOTA: VER CRITERIOS DE FUNDACIÓN AL PIE DE PÁGINA.		CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS		CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS					
No	Problemas identificados	Referencia		Apoyo		Capacidad		TOTAL CAPACIDAD	Problemas Priorizados
		El problema se resuelve dentro de las prioridades nacionales (Plan Nacional de Desarrollo) o de los planes de desarrollo de los departamentos o municipios.	La solución del problema requiere de recursos humanos, técnicos, financieros, académicos u otros recursos disponibles.	La atención del problema se realiza a través de la institución o de personal de la institución.	Se cuenta con evidencia académica u opinión de expertos involucrados.	La institución cuenta con recursos humanos, técnicos, financieros y académicos para atender el problema.	La institución tiene capacidad para atender el problema.		
RESUMEN		RESUMEN		RESUMEN		RESUMEN		RESUMEN	
No	Problemas priorizados por orden de importancia	calificación	No.	Problemas priorizados por orden de importancia	calificación				
1	La demanda de muchos reguladores para que se facilite la ejecución de los proyectos.	5,22	6	0	0,00				
2	Algunos solicitudes no cuentan con el documento que se requiere para que se emita el permiso de construcción.	5,05	7	IN/A	IN/A				
3	Se debe solicitar mucha información a veces entre recursos y los procesos demoran mucho tiempo.	4,88	8	IN/A	IN/A				
4	Algunos en los procesos constructivos, donde algunos departamentos no cuentan con los planes de ejecución de obra.	4,88							
5	Demora en el trámite del Acta del Ente Rector de determinados Municipios del Estado, para cumplir con los requisitos de SEGEPLAN.								
6	Algunas solicitudes no cuentan con el documento que se requiere para que se emita el permiso de construcción.								
7	Se debe solicitar mucha información a veces entre recursos y los procesos demoran mucho tiempo.								
8	La demanda de muchos reguladores para que se facilite la ejecución de los proyectos.								

*Javier Maldonado Quinonez*  
DIRECTOR  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

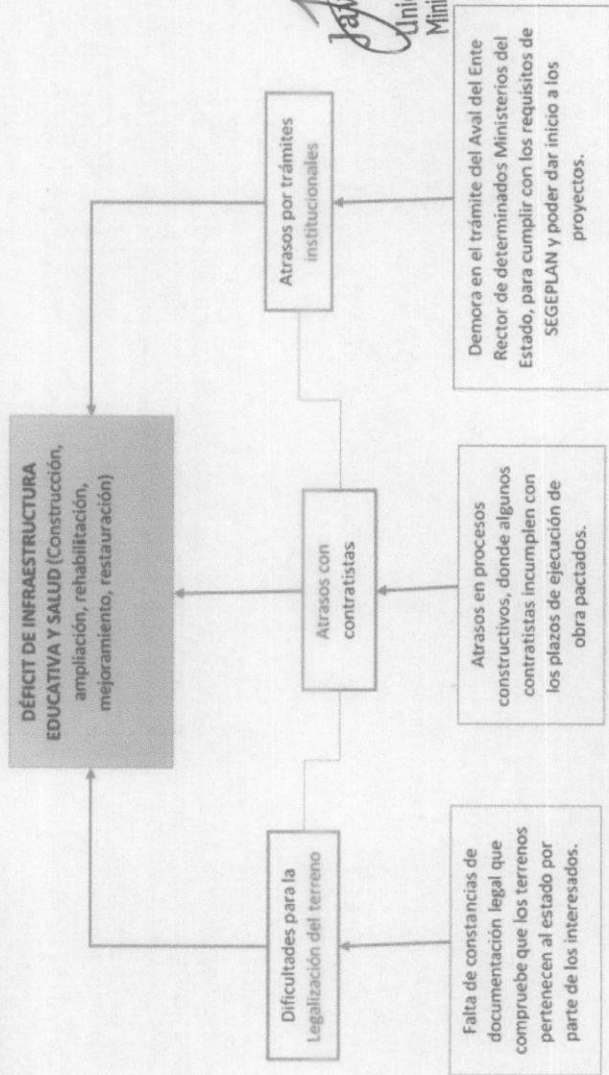
*Mónica G. Motamayor Bábres*  
Jefa A.I. de Priorización  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado - UCEE.  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

a) Construcción o adopción de un Modelo Conceptual:

El tema de la legalización de predios, el período de tiempo en los trámites del Aval del Ente Rector, la formulación del expediente de un proyecto; incide en el cumplimiento del objetivo estratégico y operativo de la Unidad, el cual consiste en reducir el déficit de metros cuadrados de áreas educativas y de edificios de salud a nivel nacional y con ello elevar el nivel educacional de la población escolar, y mejorar el funcionamiento de los centros y puestos de salud para una adecuada atención a la población en general.

Sin embargo, ante esta problemática, se están considerando acciones legales y administrativas que permitan reducir periodos de tiempo, para lograr atender la demanda solicitada a esta Unidad ejecutora.

Esquema Modelo Conceptual:



*[Signature]*  
Arg. Mónica G. Morataya Batres  
Jefa de Dept. Planificación  
Unidad de Construcción de Edificios  
del Estado - UCCEE  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

*[Signature]*  
Javier Maldonado Quiñonez  
DIRECTOR  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

b) Construcción de un Modelo Explicativo:

Factores Causales		4. MODELO EXPLICATIVO				
Indirectos	Directos	Que	Quiénes	Indicadores	Magnitud (a quienes afecta)	Valorización de la Fuerza Explicativa
<ol style="list-style-type: none"> <li>Algunas solicitudes no cuentan con el documento legal que ampara que el inmueble pertenece al Estado o que esté en proceso de legalización.</li> <li>Demora en el trámite del Aval del Ente Rector de determinados Ministerios del Estado, para cumplir con los requisitos de SEGEPLAN.</li> <li>Atrasos en los procesos constructivos, donde algunos Contratistas incumplen con los plazos de ejecución de obra.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Inconvenientes en los procesos constructivos.</li> <li>Falta de Presupuesto.</li> <li>Incumplimiento con los plazos de ejecución de la obra.</li> </ol>	<p>Construcción, Ampliación, Reposición y Mejoramiento de Infraestructura Educativa, Construcción, Ampliación, y Mejoramiento de Edificios de Salud.</p>	<p>Población en general con énfasis en pobreza y pobreza extrema de toda la República de Guatemala.</p>	<p>Incremento de Infraestructura de Establecimientos Educativos / Salud</p>	<p>A la población estudiantil y población general que se encuentra en los departamentos de Guatemala, priorizando a la población en pobreza y en extrema pobreza.</p>	<p>A menor cantidad de establecimientos educativos, más analfabetismos a nivel nacional. A menor cantidad de edificios de salud, más demanda a nivel nacional y más déficit de calidad de atención en materia de salud y menor calidad de vida.</p>

c) Construcción de un Modelo Prescriptivo:

MODELO PRESCRIPTIVO									
PROBLEMA	FACTORES CAUSALES VINCULADOS	QUIÉNES	REGIÓN GEOGRÁFICA NACIONAL	% DE IMPACTO	FUENTE DE INFORMACIÓN	TIPO DE ESTUDIO	AÑO	CONCLUSIONES DEL ESTUDIO	INTERVENCIONES O PRODUCTOS
<p>DÉFICIT DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA Y DE SALUD (Construcción, Ampliación, Rehabilitación, Mejoramiento, Restauración)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Algunas solicitudes no cuentan con el documento legal que ampara que el inmueble pertenece al Estado o que esté en proceso de legalización.</li> <li>Demora en el trámite del Aval del Ente Rector de determinados Ministerios del Estado, para cumplir con los requisitos de SEGEPLAN.</li> <li>Atrasos en los procesos constructivos, donde algunos Contratistas incumplen con los plazos de ejecución de obra.</li> <li>Inconvenientes en los procesos constructivos.</li> <li>Falta de Presupuesto.</li> <li>Incumplimiento con los plazos de ejecución de la obra.</li> </ol>	<p>Niños de 5 años a jóvenes de 18 años (educación) y población en general que requiera servicios médicos.</p>	<p>Departamentos del Territorio Nacional</p>	<p>100%</p>	<p>MINEDUC (2016-2017), MIFIN (2016-2017), CNV (2012-2016) MSPAS (2016-2017)</p>	<p>Estudio de Factibilidad, Estudio de Suelos, Estudios técnicos para las áreas necesitadas.</p>	<p>Del año 2012 a la fecha.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Planificar, evaluar y ejecutar los diferentes proyectos de acuerdo a las Normas técnicas de la Unidad, el MINEDUC, y MSPAS respectivamente.</li> <li>Cumplir con los objetivos propuestos, para contribuir en la disminución del déficit educativo, y el déficit de calidad de infraestructura de salud en áreas urbanas y rurales de los departamentos del país.</li> </ol>	<p>Población en general al desarrollo del municipio y a las comunidades cercanas.</p>

Arq. Mónica C. Maldonado Batres  
Jefe A.I. Demos. Planificación  
Unidad de Construcción de Edificios  
Del Estado - UCEE.

Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

Javier Maldonado Quiñonez  
DIRECTOR  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

**d) Objetivo Estratégico:**

Para su redacción se consideró lo siguiente:

- a) ACCIÓN A DESARROLLAR (infinitivo): incrementar la infraestructura educativa y de salud y así, promover mejoras en beneficio de los usuarios a nivel nacional.

El diagnóstico nos definió un déficit de infraestructura educativa y de salud. Este objetivo está planteando una meta de mediano plazo.

**b) POBLACIÓN OBJETIVO:**

Áreas para construcciones, ampliaciones, mejoramientos, rehabilitaciones y restauraciones en Establecimientos Educativos y de Edificios de Salud.

**c) ÁMBITO GEOGRÁFICO:**

A nivel nacional.

**d) TIEMPO DE APLICACIÓN:**

Para el año 2,017 - 2,019.

**e) SITUACIÓN A CAMBIAR (Contribución):**

Elevar el nivel de calidad de la infraestructura educativa y la infraestructura de salud.

**REDACCIÓN FINAL DEL OBJETIVO ESTRATÉGICO:**

Entre los años 2,017 a 2,019, incrementar la infraestructura educativa y de salud y así, promover mejoras en beneficio de los usuarios a nivel nacional, y con ello elevar el nivel educativo y la calidad de atención médica de la población en general.

e) Identificación de resultados:

6. FORMULACIÓN DE RESULTADOS				
Preguntas generadoras para elaboración de Resultado				
¿QUÉ?				
Incrementar la infraestructura educativa y de salud, y con ello elevar la calidad de vida, atención y salud, tanto de la población estudiantil, como población en general.	Incremento de infraestructura educativa y de salud.			
¿QUIÉN?				
Población Estudiantil, población en general que requiere atención médica, con énfase a la población en pobreza y extrema pobreza.	Población que requiere los servicios en el sector educación y salud.			
¿CUÁL ES EL CAMBIO?				
Incrementar infraestructura educativa y de salud y promover mejoras en la misma.	Incrementar infraestructura y promover mejoras.			
¿EN QUE MAGNITUD Y TIEMPO?				
En el año 2018 se espera lograr disminuir el déficit en el área de infraestructura para que los establecimientos educativos cumplan con las normativas de seguridad. En el 2018 se plantea incrementar la infraestructura educativa. En el año 2018 se espera lograr disminuir el déficit de infraestructura y mejoras en el área de salud para que los edificios de salud cumplan con las normativas de seguridad. En el 2018 se plantea incrementar y mejorar la infraestructura de salud.	Infraestructura física, proyección año 2018.			
Ejemplo de formulación del resultado				
TEMPORALIDAD	EN QUIÉNES (población objetivo)	QUALES EL CAMBIO QUE SE ESPERA EN LA POBLACIÓN OBJETIVO	MAGNITUD	
2018	Población en general, que requiere los servicios en el sector educación y salud.	Incrementar infraestructura educativa y de salud.	3 años	
Formulación del Resultado (Nombre):	Para el 2018, incrementar la infraestructura en áreas educativas y de salud y promover mejoras en las mismas, para beneficio de los usuarios.			
Descripción:	Formulación, planificación, gestión y realización de proyectos de infraestructura educativa e infraestructura de salud.			
Tipo de Resultado		Final	Intermedio	Inmediato
Formulación línea de base				
Año	Meta Física (datos absolutos)	Unidad de medida	Indicador (datos absolutos o relativos)	
2015	49	establecimientos	49 establecimientos 2A5	
2016	6	establecimientos	6 establecimientos 2A5	
2017	4	establecimientos	4 establecimientos 6A	
2018	189	establecimientos	189 establecimientos 30A5	
Nota: Ver página 88 Guía de GPR				

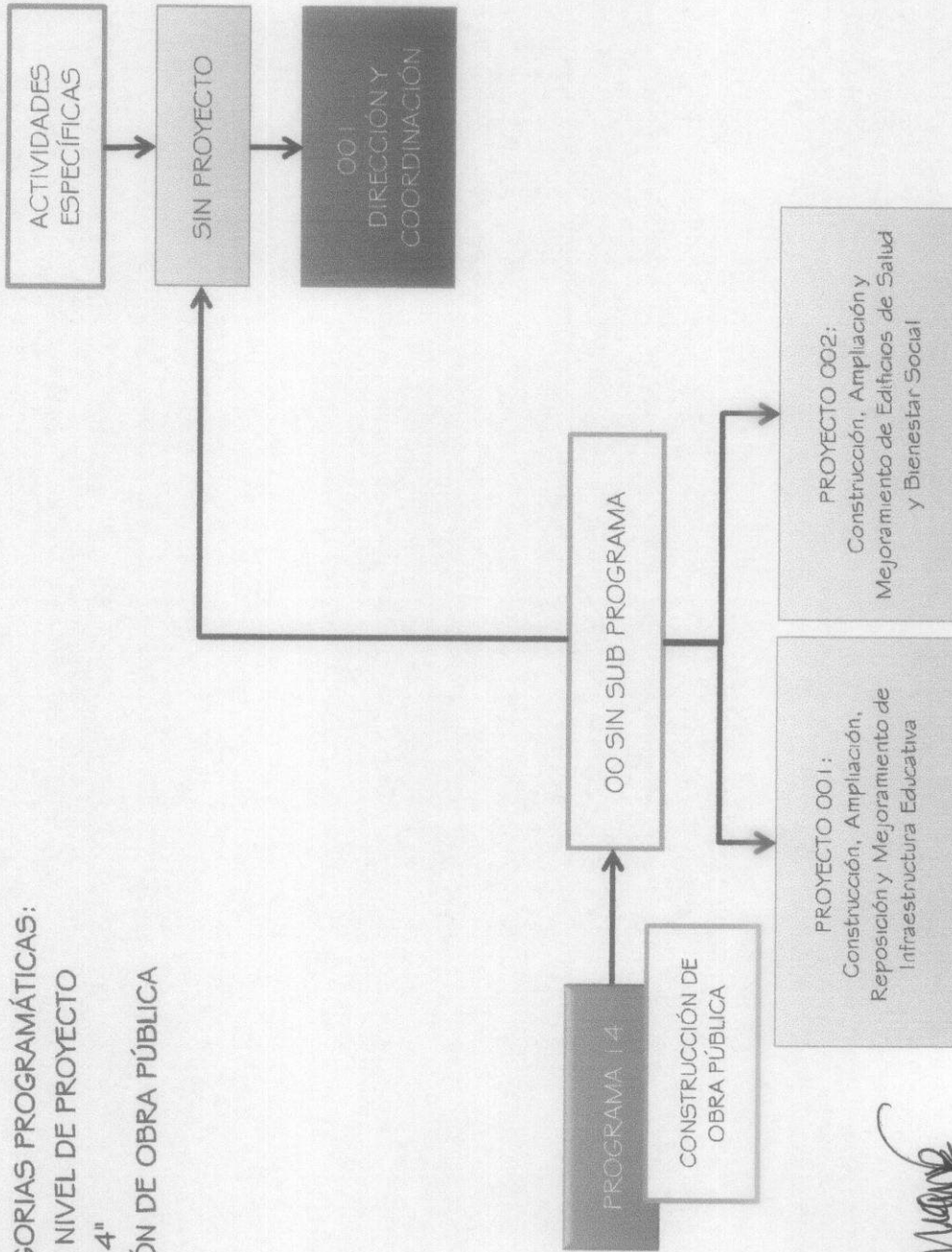
Arq. Mónica G. Morataya Betres  
Jefe de Depto. Planificación  
Unidad de Construcción de Edificios  
Del Estado - UCEE.  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

Jayfer Maldonado Quiñonez  
DIRECTOR  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda



PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

RED DE CATEGORIAS PROGRAMÁTICAS:  
PROPUESTA A NIVEL DE PROYECTO  
"PROGRAMA 14"  
CONSTRUCCIÓN DE OBRA PÚBLICA



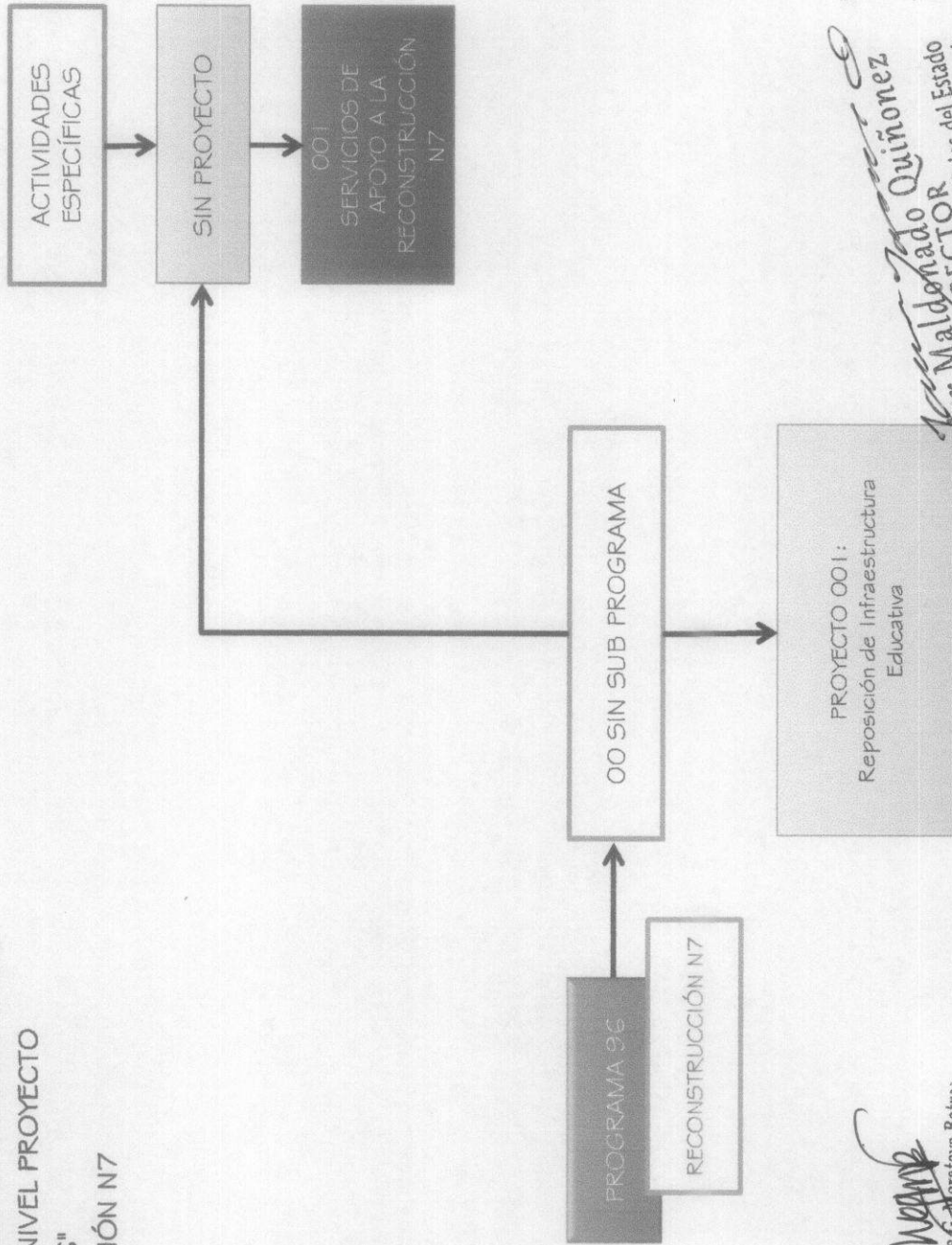
Arq. Mónica Cabrataya Batz,  
Jefa del Depto. Identificación  
Unidad de Construcción de Edificios  
Del Estado -UCEE.  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

Jayter Maldonado Quiñonez  
DIRECTOR  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

Lic. Rigoberto...  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

RED DE CATEGORIAS PROGRAMÁTICAS  
PROPUESTA A NIVEL PROYECTO  
"PROGRAMA 96"  
RECONSTRUCCIÓN N7



Arq. Mónica Morataya Batres  
Jefa de Departamento, Planificación  
Unidad de Construcción de Edificios  
Del Estado -UCEE-  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

2a. Calle "A" B-f9, Zona 10, Guatemala, Teléfono 2410 1010  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

www.ucee.gob.gt

@uceeciv  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado

Jefe Departamento Edificios y Suministros  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda


Javier Maldonado Quiñonez  
DIRECTOR  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda


2.4 Análisis de Actores:

Los actores que tienen relación directa con la función principal de la Institución y su participación es la siguiente:

No.	Actor nombre y descripción	7. ACTORES				Acciones Principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		(1) Rol	(2) Importancia	(3) Poder	(4) Interés		
1	Usuarios de infraestructura estatal	2	1	1	1	Presentan solicitudes e información para generar y completar expedientes de proyectos de inversión.	Nacional
2	Ministros del Estado	2	-1	1	1	Brindan el Aval del Ente Rector.	Departamento
3	Autoridades de Dirección y Subdirección UCEE	1	1	1	1	Coordinación con Autoridades y personal de los distintos Ministerios del Estado, Vicepresidencia, entre otros. Revisión de documentos de funcionamiento e inversión de UCEE.	Nacional
4	Personal de Departamentos de UCEE	1	1	0	1	Elaboración de documentos de funcionamiento e inversión de proyectos.	Nacional
5	Personal de SEGEPLAN	1	1	1	1	Revisión de Evaluación Ambiental Inicial y dictaminan Resolución.	Nacional
6	Autoridades y personal de Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	-1	-1	1	1	Revisa toda la documentación soporte: Expedientes, Contratos, y otros.	Departamento
7	Autoridades y personal de Ministerio de Finanzas Públicas	-1	-1	1	1	Revisan documentación financiera y física de proyectos.	Departamento
8	Contratistas	-1	-1	1	1	Presentación de ofertas y en procesos constructivos.	Departamento

(1) Rol que desempeñan:	(2) Importancia de las relaciones predominantes		(3) Jerarquización del poder		(4) Interés que posee el actor	
	A favor	Indeciso/in diferente	En contra	Alto	Medio	Bajo
Facilitador	2	1	1	Alto	1	Alto interés
Aliado	1	0	0	Medio	0	Bajo interés
Oponente	-1	-1	-1	Bajo	-1	
Neutro	0					

  
Arq. Mónica G. Morataya Batres  
Jefa A.I. de Planificación  
Unidad de Construcción de Edificios  
Del Estado - UCEE.  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

  
Javier Maldonado Quiñonez  
DIRECTOR  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

**2.5 Objetivo Operativo:**

Se consideró lo siguiente:

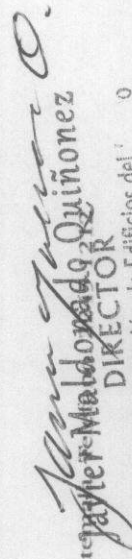
- a) ACCIÓN A DESARROLLAR (infinitivo): Incrementar infraestructuras educativas y de salud.  
 Con un déficit de infraestructura educativa y de salud para el año 2018, se plantea de acuerdo al objetivo operativo, disminuir dicho déficit. Este objetivo está planteando una meta de corto plazo que al registrarla en el SICOIN, se convierte en 100% tanto en términos físicos como financieros por año.
- b) POBLACIÓN OBJETIVO: Población en pobreza y extrema pobreza.
- c) ÁMBITO GEOGRÁFICO: Nivel nacional.
- d) TIEMPO DE APLICACIÓN: Año 2018.
- e) SITUACIÓN A CAMBIAR (Contribución): Elevar el nivel de calidad de la infraestructura educativa y la infraestructura de salud.

**REDACCIÓN FINAL DEL OBJETIVO OPERATIVO:**

En el año 2018, incrementar la infraestructura educativa y de salud y así, promover mejoras en beneficio de los usuarios a nivel nacional, y con ello elevar el nivel educativo y la calidad de atención médica de la población en general.

Objetivo Operativo	Red de Categorías Programáticas Programa - Subprograma - Proyecto
En el año 2018, incrementar la infraestructura educativa y de salud y así, promover mejoras en beneficio de los usuarios a nivel nacional, y con ello elevar el nivel educativo y la calidad de atención médica de la población en general.	14-000-001 y 14-000-002
En el año 2018, incrementar la infraestructura educativa y así, promover mejoras en beneficio de los usuarios a nivel nacional, y con ello elevar el nivel educativo y la calidad de atención de la población en general.	96-000-001

Arq. Mónica Batres  
 Jefa A. de la Unidad de Edificación  
 Unidad de Construcción de Edificios  
 Del Estado - UCEE.  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

  
 Jeyler Maldonado Quinones  
 DIRECTOR  
 Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

## 2.6 Compromisos:

Los compromisos adquiridos por la Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-, se plantean en función de los resultados institucionales definidos, y se reflejarán en los productos específicos cuantificados de esta Unidad, para el Ejercicio Fiscal 2018:

- a) ACCION A DESARROLLAR (infinitivo): incrementar la infraestructura educativa y de salud y así, promover mejoras en beneficio de los usuarios a nivel nacional.

Con un déficit de infraestructura educativa y de salud para el año 2018, se plantea de acuerdo al objetivo operativo, disminuir dicho déficit. Este objetivo está planteando una meta de corto plazo que al registrarla en el SICOIN, se convierte en 100% tanto en términos físicos como financieros por año.

b) POBLACIÓN OBJETIVO: Población en pobreza y extrema pobreza.

c) ÁMBITO GEOGRÁFICO: Nivel nacional.

d) CUANTIFICACIÓN: 167 establecimientos educativos y 22 establecimientos de salud (Total 189).

### REDACCIÓN FINAL DEL COMPROMISO:

Otorgar 167 establecimientos educativos y 22 establecimientos de salud a nivel nacional, y con ello elevar el nivel educativo y la calidad de atención médica de la población en general, priorizando acciones en la población en pobreza y extrema pobreza, y población estudiantil.

### 3. PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS:

La red de producción, es la determinación de los productos y/o servicios finales intermedios y subproductos. La Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-, está relacionada directamente con los objetivos operativos, resultados inmediatos y los compromisos.

#### **PRODUCTO: Contratación de Bienes y Servicios**

La finalidad es obtener el dominio del producto, que es en sí la **Contratación** y la clasificación del producto, el **Servicio**. La población objetivo será el Personal contratado y los eventos de licitación y cotización. La población elegible constituirá el personal contratado O29 y subgrupos 15 y 18, y los eventos de licitación y cotización. La contratación de bienes y servicios permitirá como resultado final: Reducir el déficit de infraestructura educativa.

- **SUBPRODUCTO: Contratación de recurso humano, bienes y servicios**

En concordancia con la descripción del producto, el subproducto **Contratación de recurso humano, bienes y servicios** permitirá reflejar en el Funcionamiento de la Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-, las contrataciones de personal O29, los subgrupo 15 y 18, así como los eventos de cotización o licitación de arrendamiento de máquinas y equipo de oficina, servicios de capacitación, primas, gastos, seguros, fianzas, combustibles y lubricantes.

- **SUBPRODUCTO: Población estudiantil beneficiada con equipo educacional**

En relación con la descripción del producto, este subproducto, permitirá reflejar en el Funcionamiento de esta Unidad, las cotizaciones que se llevarán a cabo para suministrar mobiliario en Establecimientos educativos estatales de Nivel Primario y Básico.

**PRODUCTO: Contratación de Bienes y Servicios**  
**Matriz de Producto PROGRAMA 14: FUNCIONAMIENTO**

MATRIZ PARA CREACION DE PRODUCTO  
INFORMACION DE PRODUCTOS PARA INGRESO AL SISTEMA  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-  
EJERCICIO FISCAL 2016

Nombre del producto: Clasificación del		Dirección y Coordinación: (Producto)			Modelo de servicio				Responsable del		Sustentación de evidencia							
1. Clasificación del producto	2. Dominio del producto	3. Población Objetivo	4. Población Elegible	5. Bienes que se entregan	6. Servicios que se entregan	7. Lugar de entrega	8. Quien Entrega	9. Esquema de entrega	10. Momento de entrega	11. Diseño del producto	12. Provisión del producto	13. No se busca o se encuentra	14. Se busca pero no se encuentra	15. Se busca y se identificaron estudios	16. Resultado Intermedio o Final	17. Resultado Intermedio o Final	18. Resultado Inmediato	19. Descripción
Servicios	Contratación	Población nacional con déficit de infraestructura educativa y salud	Profesiones, personal administrativo de establecimiento educativo e infraestructura de salud	Equipamiento Educativo, Construcción y Edificios de salud	X	Departamento a nivel nacional	UCEE	Avance Mensual y a la entrega del acuerdo a la contractualista	En horas hábiles de la entrega del acuerdo coordinado	Departamento de Ingestión, Departamento de Operaciones, Unidad Coordinadora de Proyecto y Unidad Administrativa Financiera	UCEE	X						

1. Clasificación del producto: Identificar la clasificación al que se vinculará el nuevo producto, el cual se refiere al primer agrupamiento general que la entidad realiza a su producción y que permite distinguir los bienes y servicios que se prestan.
2. Dominio del producto: Identificar el dominio al que se asociará el nuevo producto. Se refiere a la sub-clasificación que la entidad asigna a los subproductos y realiza una subagrupación a partir de la primera clasificación de productos.
3. Población objetivo: Se refiere al factor hacia donde se van a dirigir las intervenciones (individuos, comunidades, organizaciones, instituciones).
4. Población Elegible: Población beneficiaria de los servicios que por alguna característica interna o externa, forma parte del padrón de beneficiarios de la entidad.
5. Bienes que se entregan: Corresponde al listado de bienes que son productos tangibles que se entregan a la población y que en conjunto generan cambio en los beneficiarios.
6. Servicios que se entregan: Comprende el listado de servicios que se brindan a la población y que en conjunto, generan cambio en los beneficiarios.
7. Lugar de entrega: Indicar el tipo de establecimiento donde se entregan los bienes o servicios a la población.
8. Quien lo entrega: Describir el tipo de personal que proporciona los bienes y servicios, indicando el nivel de instrucción, especialidad o capacidad, que especifique claramente la característica del recurso humano que brinda los bienes y servicios a la población.
9. Esquema de entrega: Es necesario describir cómo se proporciona el producto a la población, es decir, el número de sesiones, número de demostraciones, horas lectivas, períodos.
10. Momento de entrega: Indicar el horario de atención al producto a la ciudadanía. Consignar si existen horarios especiales para el área urbana o rural, indicando los días de atención, si se trata de un servicio a domicilio, libesos o fechas indicadas de visitas, atención o demostración.
11. Diseño del producto: Quien diseña el producto, modalidad, entrega, y el protocolo.
12. Provisión del producto: Unidades administrativas que prestan el bien o servicio a la población.
13. No buscó evidencias: Seleccionar esta opción en caso de no haber buscado evidencias que expliquen el grado de eficacia del producto para el logro del resultado.
14. Se buscó pero no se identificó: Seleccionar esta opción en caso de haber buscado evidencias, pero no obstante de haber buscado evidencias, no se ubican fuentes de información de estudios que indiquen el grado de eficacia del producto sobre el resultado en desarrollo.
15. Se buscó y se identificaron evidencias: Esta opción se selecciona cuando se han identificado evidencias que concluyen que el producto tiene un nivel de eficacia para conseguir el resultado deseado.
16. Si hay evidencia, reducir el resultado final con los tres elementos 1. Que (condición de interés) 2. Quiénes (población objetivo) 3. Cambio (incrementar, disminuir o mantener) 4. Tiempo y magnitud. Considerar que sería el Resultado estratégico
17. Dentro de la cadena causal que influye en el resultado final, consignar el nombre del resultado inmediato (Que, quiénes, cambio, tiempo y magnitud) al que principalmente tiene mayor incidencia el producto que se está describiendo.
18. Dentro de la cadena causal que influye en el resultado final, consignar el nombre del resultado inmediato (Que, quiénes, cambio, tiempo y magnitud) al que en forma directa tiene mayor incidencia el producto que se está describiendo.
19. Descripción: Indicar una descripción de la evidencia encontrada.

*Miguel Ángel*  
Arq. **Miguel Ángel Morataya Batres**  
Jefe A. Depto. Planificación  
Unidad de Construcción de Edificios  
Del Estado -UCEE-  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

*Javier Maldonado Quiñonez*  
**Javier Maldonado Quiñonez**  
DIRECTOR  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

2a. Calle "A" 8-49, Zona 10, Guatemala, Telefono: 2245-1212

Matriz de Producto PROGRAMA 96: FUNCIONAMIENTO

MATRIZ PARA CREACION DE PRODUCTO  
 INFORMACION DE PRODUCTOS PARA INGRESO AL SISTEMA  
 Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-  
 EJERCICIO FISCAL 2018

Nombre del producto: Clasificación del producto	Servicios de Apoyo a la Reconstrucción N7 (Producto)		Modelo de servicio				Responsable del seguimiento				Sustentación de evidencia							
	1. Dominio del producto	3. Población Objetivo	4. Población Elegible	5. Bienes que se entregan	6. Servicios que se entregan	7. Lugar de entrega	8. Quien Entrega	9. Esquema de entrega	10. Momento de entrega	11. Diseño del producto	12. Provisión del producto	13. No se busca	14. Se busca pero no se encontró	15. Se busca y se identificaron estudios	16. Resultado Intermedio o Final	17. Resultado Intermedio	18. Resultado Inmediato	19. Descripción
Servicio	Centristación	Población afectada por el terremoto del 7 de noviembre	En viviendas, profesores y personal administrativo de establecimientos educativos en los departamentos de Huehuetenango, Quiché, Retalhuleu, Solalá, Suchitupé y Totonicapán.	Establecimientos educativos	X	Departamentos afectados por el terremoto del 7 de noviembre	UCEE	Avance Mensual y a la entrega de la entrega del acuerdo a la comunidad	Departamento de Planificación, Departamento de Operaciones, Unidad Coordinadora de Proyectos y Unidad Administrativo Financiera	UCEE								

1. Clasificación del producto: Identificar la clasificación al que se vinculará el nuevo producto, el cual se refiere al primer agrupamiento general que la entidad realiza a su producción y que permite distinguir los bienes y servicios que se prestan.
2. Dominio del producto: Identificar el dominio al que se asociará el nuevo producto. Se refiere a la sub-clasificación que la entidad asigna a los subproductos y realiza una subagrupación a partir de la primera clasificación de productos.
3. Población objetivo: Se refiere al sector hacia donde se van a dirigir las intervenciones (individuos, comunidades, organizaciones, instituciones).
4. Población Elegible: Población beneficiaria de los servicios que por alguna característica interna o externa, forma parte del padrón de beneficiarios de la entidad.
5. Bienes que se entregan: Corresponden al listado de bienes que son predios tangibles que se entregan a la población y que en conjunto, generan cambio en los beneficiarios.
6. Servicios que se entregan: Corresponden al listado de servicios que se brindan a la población y que en conjunto, generan cambio en los beneficiarios.
7. Lugar de entrega: Indicar el tipo de establecimiento donde se entregan los bienes o servicios a la población.
8. Quien lo entrega: Describir el tipo de personal que proporciona los bienes y servicios, indicando el nivel de instrucción, especialidad o capacidad, que especifique claramente la característica del recurso humano que brinda los bienes y servicios a la población.
9. Esquema de entrega: En necesario describir cómo se proporcionan el producto o la población, es decir, el número de sesiones, número de demostraciones, horas lectivas, períodos.
10. Momento de entrega: Indicar el horario de atención a la ciudadanía. Consignar si existen horarios especiales para el área urbana o rural, indicando los días de atención, si se trata de un servicio a domicilio, fineses o fechas indicar horario de valles, atención o demostración.
11. Diseño del producto: Quien diseña el producto, modalidad, entrega, y el protocolo.
12. Provisión del producto: Unidades administrativas que prestan el bien o servicio a la población.
13. No buscó evidencias: Seleccionar esta opción en caso de no haber buscado evidencias que expliquen el grado de eficacia del producto para el logro del resultado.
14. Se buscó pero no se identificó: Seleccionar esta opción en aquellos casos de que, no obstante de haber buscado evidencias, no se ubicaron fuentes de información de estudios que expliquen el resultado identificado.
15. Se buscó y se identificaron evidencias: Esta opción se selecciona cuando se han identificado estudios que concluyen que el producto tiene un nivel de eficacia para conseguir el resultado deseado.
16. Si hay evidencia, redactar el resultado final con los tres elementos 1. Qué (condición de interés) 2. Quiénes (población objetivo) 3. Cambio (incrementar, disminuir o mantener) 4. Tiempo y magnitud - Considerar que será el Resultado estratégico
17. Dentro de la cadena causal que influye en el resultado final, consignar el nombre del resultado intermedio (Qué, quiénes, cambio, tiempo y magnitud) al que principalmente tiene mayor incidencia el producto que se está describiendo.
18. Dentro de la cadena causal que influye en el resultado final, consignar el nombre del resultado inmediato (Qué, quiénes, cambio, tiempo y magnitud) al que en forma directa tiene mayor efecto el producto que se está desarrollando.
19. Descripción: Indicar una descripción de la evidencia encontrada.

Arq. Mónica Meléndez Batres  
 Jefa A.L. Unidad de Construcción de Edificios  
 Unidad de Construcción de Edificios  
 Del Estado -UCEE-  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

Arq. J. Matlondado Quiñonez  
 Jefe A.L. Unidad de Construcción de Edificios  
 Unidad de Construcción de Edificios  
 Del Estado -UCEE-  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda



**DESCRIPCIONES DE ACTIVIDADES U OBRAS PRESUPUESTARIAS**

Descripción de la Estructura Programática de UCEE año 2018:

**PROGRAMA 14: CONSTRUCCIÓN DE OBRA PÚBLICA.**

Es la categoría programática a cargo de la Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-, la cual forma parte de las políticas presupuestarias del Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda, correspondiendo la **construcción, ampliación, mejoramiento y reposición** de obras que los distintos Ministerios del Estado solicitan.

Adicionalmente se indica en este documento del Plan Operativo Anual, que esta Unidad ejecutora no tiene un Subprograma a cargo, por lo cual aparece como **000 SIN SUBPROGRAMA**.

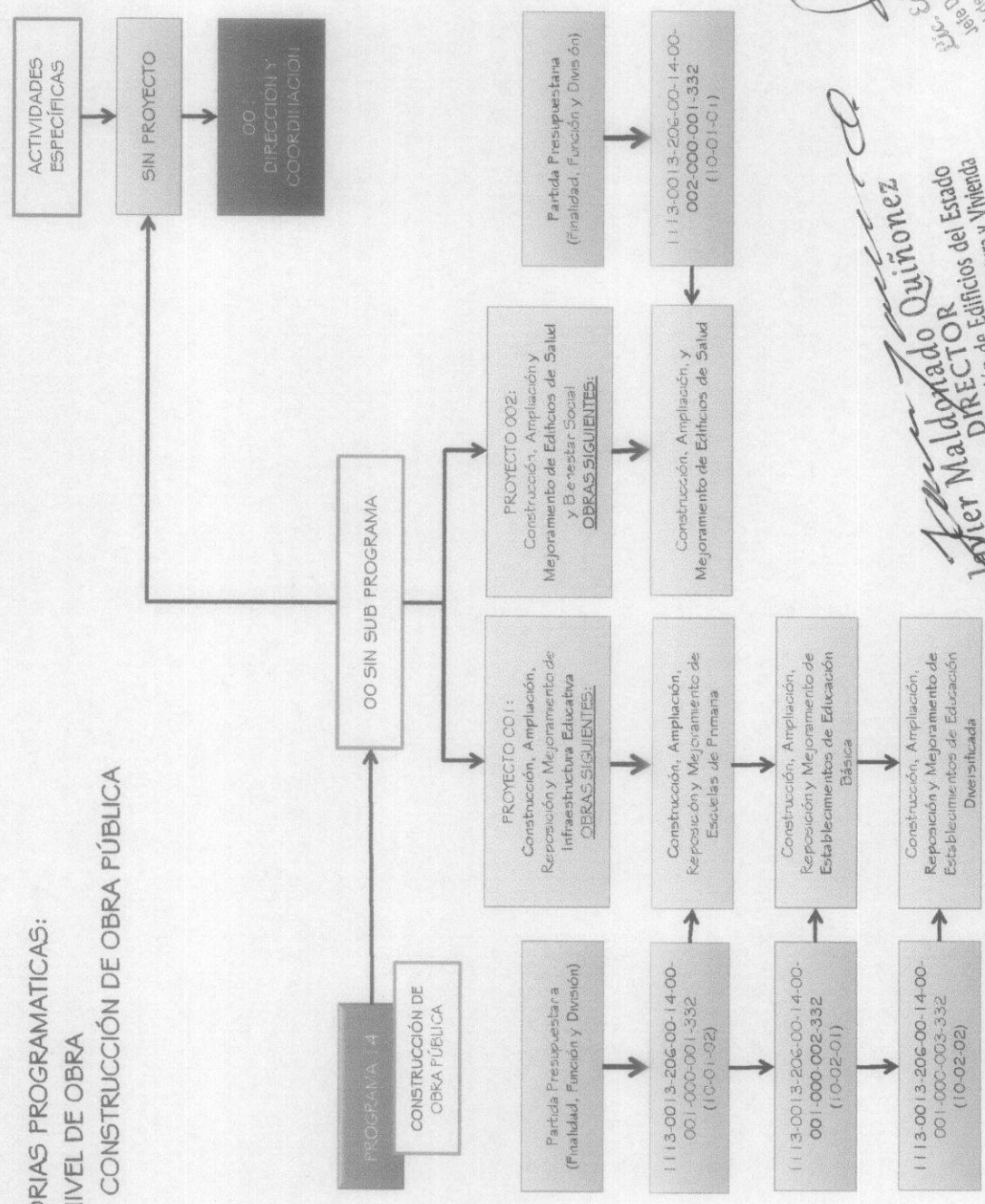
**PROGRAMA 96: RECONSTRUCCION N-7**

Es la categoría programática a cargo de la Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-, la cual forma parte de las políticas presupuestarias del Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda, correspondiendo la **Reposición de Edificios Educativos** que se afectaron en su infraestructura a raíz del sismo del 7 de noviembre de 2012, en los departamentos de de San Marcos, Suchitepéquez, Sololá, Totonicapán, Quetzaltenango, Quiché y Huehuetenango.

Adicionalmente se indica en este documento del Plan Operativo Anual, que esta Unidad Ejecutora no tiene un Subprograma a cargo, por lo cual aparece como **000 SIN SUBPROGRAMA**.

PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

RED DE CATEGORIAS PROGRAMATICAS:  
 PROPUESTA A NIVEL DE OBRA  
 PROGRAMA 14: CONSTRUCCIÓN DE OBRA PÚBLICA



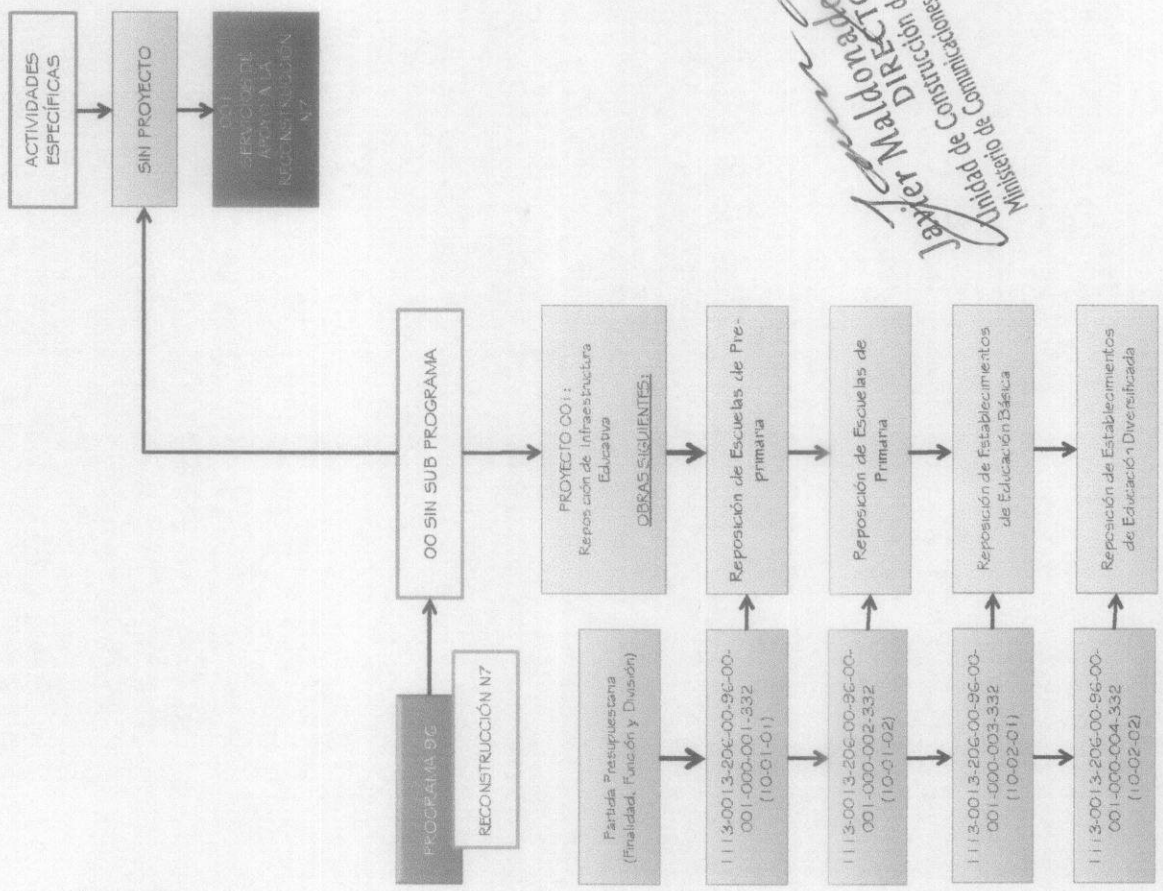
Arq. Mónica Estay Batres  
 Jefe de División Planificación  
 Unidad de Construcción de Edificios  
 del Estado -UCEE-  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

Patricio Maldonado Quiñonez  
 DIRECTOR  
 Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

Elc. Edwin Munguel Saldaña  
 Jefe de División Recursos Humanos y Suministros  
 Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

RED DE CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS  
PROPUESTA A NIVEL DE OBRA  
PROGRAMA 96: RECONSTRUCCIÓN N7



Arq. *[Signature]*  
Jefe A. Dept. Clasificación  
Unidad de Construcción de Edificios  
del Estado -UCEE-  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

*[Signature]*  
Layler Maldonado Quiroz  
DIRECTOR  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

*[Signature]*  
Jefe Departamento de Edificios del Estado -UCEE-  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

**PROGRAMA 14: CONSTRUCCIÓN DE OBRA PÚBLICA:**  
**ACTIVIDADES ESPECÍFICAS: SIN PROYECTO**  
**001 DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN:**

**GRUPO 0: "SERVICIOS PERSONALES":**

Este Grupo comprende las erogaciones que la Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE- efectúa para sus trabajadores, en concepto de la retribución de los servicios personales prestados en relación de dependencia o sin ella, en los siguientes rubros:

- **Personal en Cargos Fijos:** Personal permanente, Complemento personal al salario del personal permanente, Complemento por antigüedad al personal permanente, Complemento por antigüedad al personal permanente y Complemento por antigüedad al personal permanente. Incluye complementos a bonos monetarios y complementos salariales creados, asignados y devengados no al 100%, conforme escala de bonos monetarios de la Oficina de Servicio Civil -ONSEC-.
- **Personal Temporal:** Personal supernumerario; Personal por contrato; Complemento por calidad profesional al personal temporal; Complementos específicos al personal temporal; y Otras remuneraciones de personal temporal.
- **Personal por Jornal y a Destajo:** Jornales, Complemento por antigüedad al personal por jornal; y Complementos específicos al personal por jornal. Incluye complementos a bonos monetarios y a complementos salariales creados, asignados y devengados no al 100%, conforme escala de bonos monetarios de la Oficina de Servicio Civil -ONSEC-.
- **Otras Prestaciones Relacionadas con Salarios:** Aguinaldo, Bonificaciones, Bonificación Anual (Bono 14), Bono Vacacional y otras.

**GRUPO 100: "SERVICIOS NO PERSONALES"**

Este Grupo comprende las erogaciones que la Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE- efectúa por servicios no personales, servicios públicos y privados, tales como:

- **Servicios Básicos:** Energía eléctrica; Agua; Telefonía; asimismo Correos y telégrafos.
- **Divulgación, Impresión y encuademación:** Divulgación e información; e impresión, Encuademación y reproducción.
- **Viáticos y Gastos Conexos:** Viáticos en el exterior; y Viáticos en el interior.
- **Transporte y Almacenaje:** Transporte de personas.
- **Arrendamientos y Derechos:** Arrendamiento de máquinas y equipos de oficina; Arrendamiento de medios de transporte; Arrendamiento de otras máquinas y equipo; y Derechos de bienes intangibles.
- **Mantenimiento y Reparación de Maquinaria y Equipo:** Mantenimiento y reparación de equipo de oficina; Mantenimiento y reparación de medios de transporte; Mantenimiento y reparación de equipo para comunicaciones; Mantenimiento y reparación de equipo de cómputo; y Mantenimiento y reparación de otras maquinarias y equipos.
- **Mantenimiento y Reparación de Obras e Instalaciones:** Mantenimiento y reparación de edificios; y Mantenimiento y reparación de instalaciones.
- **Servicios Técnicos y Profesionales:** Estudios, investigaciones y proyectos de factibilidad; Servicios jurídicos; Servicios de capacitación; Servicios de Ingeniería, Arquitectura y supervisión de obras; y Otros estudios y/o servicios, y
- **Otros Servicios no Personales:** Primas y gastos de seguros y fianzas; Impuestos, derechos y tasas; Servicios de atención y protocolo; Servicios de vigilancia; y Otros servicios no personales.

Erogaciones encaminadas al cumplimiento de los objetivos generales y específicos, así como la funcionalidad y mecanismos que contribuyan a la ejecución de los proyectos de infraestructura física de las dependencias del Estado, en beneficio del bien común en el año 2018.

## GRUPO 2: "MATERIALES Y SUMINISTROS"


Este Grupo comprende las erogaciones que la Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE- efectúa por la adquisición de materiales y suministros consumibles como:


- **Alimentos y Productos Agropecuarios:** Alimentos para personas; Productos agroforestales, madera, corcho y sus manufacturas; y Otros alimentos y productos agropecuarios.
- **Minerales:** Otros minerales.
- **Textiles y Vestuario:** Hilados y Telas; Acabados textiles; Prendas de vestir; Otros textiles y vestuario.
- **Productos de Papel, Cartón e Impresos:** Papel de escritorio; Papeles comerciales, cartones y otros; Productos de papel o cartón;
- **Productos de Artes Gráficas:** Libros, revistas y periódicos; Especies timbradas y valores; y Otros productos de papel, cartón e impresos.
- **Productos de Cuero y Caucho:** Artículos de cuero; Llantas y neumáticos; Artículos de caucho; Otros productos de cuero y caucho.
- **Productos Químicos y Conexos:** Elementos y compuestos químicos; Combustibles y lubricantes; Insecticidas, fumigantes y similares; Productos medicinales y farmacéuticos; Tintes, pinturas y colorantes; Productos plásticos, nylon, vinil y P.V.C.; y Otros productos químicos y conexos.
- **Productos de Metales no Metálicos:** Asbesto y yeso; y Otros Productos de minerales no metálicos.
- **Productos Metálicos:** Productos siderúrgicos; Productos metalúrgicos no férricos, Productos de metal; Estructuras metálicas acabadas; Herramientas menores; y Otros productos metálicos.
- **Otros Materiales y Suministros:** Útiles de oficina; Útiles de limpieza y productos sanitarios; Útiles educacionales y culturales; Útiles deportivos y recreativos; Útiles de cocina y comedor; Útiles, accesorios y materiales eléctricos; Accesorios y repuestos en general; y Otros materiales y suministros.

PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

4. ACCIONES:

Acciones	Red de Categorías Programáticas Programa - Subprograma - Proyecto - Actividad - Obra
<p>Coordinar entre Autoridades de la Institución y de los distintos sectores del Estado, para definir estrategias y soluciones para incrementar las edificaciones estatales, con el objeto de proporcionar mayor cobertura a nivel nacional a los distintos Ministerios del Estado. Se requiere dar cumplimiento con la Agenda Nacional del Cambio 2016-2019 y el Pacto Hambre Cero, para la programación, planificación y ejecución de los servicios básicos necesarios de infraestructura social y productiva que permitan garantizar el acceso a la satisfacción de necesidades y demandas de la población guatemalteca.</p> <p>Formar expedientes de los cuales deben de incluir los siguientes documentos: Perfil del Proyecto, Ficha para determinación de Necesidades y Documentación Legal del Predio, indicando que pertenece al Estado y estar adscrito al Ministerio que vela por su funcionamiento.</p> <p>Realizar las evaluaciones de campo, los diseños, juego de planos, y paralelamente desarrollar la documentación de licitaciones o Cotizaciones: Bases, Especificaciones Generales, Especificaciones Técnicas y Disposiciones Especiales, así como los costos de las obras. Realizar la apertura de plicas de licitaciones o Cotizaciones y Contrataciones respectivas. Adicionalmente se agregan las siguientes acciones para los Trabajos de Construcción, Ampliación y/o Reparación (Renglones de Trabajo): Trabajos Preliminares: Limpieza, Trazo y Estaqueado, Cimentaciones, Levantado de Muros y fundición de estructuras, Cubierta y estructura del techo, Acabados, Puertas, Ventanería, Instalaciones Hidráulicas y Sanitarias, Artefactos, Instalaciones Eléctricas, Vanos y Trabajos Exteriores.</p> <p>Determinar las necesidades más urgentes y proveer el mobiliario acorde a los grados a atender. Efectuar los procesos de Licitación o Cotización para la entrega posterior de mobiliario a los Directores de los establecimientos educativos.</p>	<p>14-000-001-000-000</p>
	<p>14-000-001-000-001 14-000-001-000-002 14-000-001-000-003</p>
	<p>14-000-000-001-000</p>

  
Arq. Mónica Guzmán Batres  
Jefe del Depto. Planificación  
Unidad de Construcción de Edificios  
Del Estado - UCEE.  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

  
Javier Maldonado Quinonez  
DIRECTOR  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado 45-1212  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

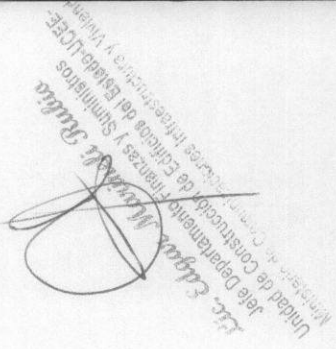
PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

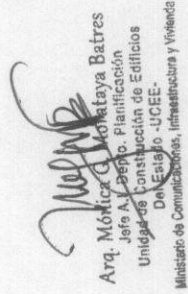
5. PROGRAMACIÓN Y COSTEO DE LOS PRODUCTOS Y SUB PRODUCTOS A ENTREGAR  
 5.1 Determinación de Centros de Costo y Categorías de Centros de Costos

"Programa 14" Matriz No. 8 - Centros de Costo

Resultado	Programa-Subprograma	Producto	Proyecto-Actividad	Subproducto	Unidad de Medida	Monto de Msta	Centro de Costo
	14-00	Dirección y Coordinación	000-001	Dirección y Coordinación	Evento	0	
					Evento	0	

8. CENTROS DE COSTO
- 2241741 - PLANIFICACION/OPERACIONES
  - 2302931 - DIRECCION GENERAL
  - 2311913 - FINANCIER/AUDITORIA
  - 6968217 INSTALACIONES DE DESCANSO PARA LOS TRABAJADORES DE UCEE
  - 1476/ 15577 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS -SANTA LUCIA JUTALAN-
  - 1477/ 15578 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS -SAN SEBASTIAN HUEHUETENANGO-
  - 1476/ 15575 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS -CUBULCO-
  - 1476/ 15574 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS -SAN LORENZO-
  - 1474/ 15573 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS -SANTA CRUZ DEL QUIRCHÉ-
  - 1472/ 15571 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS -LA DEMOCRACIA-
  - 1471/ 15570 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS - JACALTENANGO-
  - 1470/ 15569 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS -SAN PEDRO NECTA-
  - 1469/ 15568 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS -ESQUIPULAS PALO GORDO-
  - 1468/ 15567 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS -NUEVO PROGRESO-
  - 1467/ 15566 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS -SAN ANTONIO SACATEPEQUEZ-
  - 1466/ 15565 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS -SAN PEDRO SACATEPEQUEZ-

  
 Jefe de Departamento Finanzas y Suministros  
 Unidad de Construcción de Edificios del Estado-UCEE  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

  
 Arq. Mónica Batres  
 Jefa de Depto. Planificación  
 Unidad de Construcción de Edificios  
 Del Estado -UCEE-  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

2a. Calle "A" 8-49, Zona 10, Guatemala, Tel: 502 2315-1212  
**Javier Maldonado Quinonez**  
 DIRECTOR  
 Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda





GOBIERNO DE LA REPÚBLICA DE  
**GUATEMALA**  
MINISTERIO DE COMUNICACIONES  
INFRAESTRUCTURA Y VIVIENDA  
UNIDAD DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS  
DEL ESTADO

# PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

14657/15564	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS -HUITÁN-
14637/15562	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS -SAN MARTÍN SACATEPECQUEZ-
14627/15561	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS -SAN JUAN OSTUNCALCO-
14617/15560	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS -SIBILIA-
14607/15559	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS -SAN BARTOLO AGUAS CALIENTES-
14597/15558	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS -
14587/15557	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS -
14577/15556	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS -CONCEPCIÓN CHIGUIRICHAPA-
14567/15555	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS -CABRICÁN-
14557/15554	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS -CAJULÁ-
14547/15553	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS -
14537/15552	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS -SAN ANTONIO HUJUTA-
14527/15551	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS -TECITÁN-
14517/15550	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS -CUILCO-
14507/15549	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS -CHANTLA-
13977/15350	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS -SAN JOSÉ EL RODEO-
13967/15349	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS -SIBINAL-
13957/15348	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS -EL QUETZAL-
13947/15347	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS -MALACATÁN-
13937/15346	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS -TAJUMULCO-

*[Signature]*  
Arq. Montserrat Batres  
Jefe A. de Operación y Mantenimiento  
Unidad de Construcción de Edificios  
del Estado -UCEE-  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

*[Signature]*  
Javier Maldonado Quinonez  
DIRECTOR  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

*[Signature]*  
Jefe Departamento Finanzas Suministros  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

1392/ 15345	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS -SAN JOSE OJETENAN.
1381/ 15344	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS - CONCEPCION TUTUAPA.
1390/ 15343	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS -LA REFORMA
1389/ 15342	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS -SAN PABLO.
1388/ 15341	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS -SIPACAPA.
1387/ 15340	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS -SAN LUCAS TOLIMAN.
1386/ 15339	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS -NAHUALA.
1385/ 15338	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS -JXTA-HUACAN.
1584/ 16027	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - ZACAPA.
1583/ 16026	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - MAZATENANGO.
1582/ 16025	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - PUERTO BARRIOS.
1581/ 16024	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SOLOLA.
1580/ 16023	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - CUILAPA.
1579/ 16022	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SAN MARCOS.
1578/ 16021	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - ANTIGUA GUATEMALA.
1577/ 16020	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - RETALHULEU.
1576/ 16019	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SANTA CRUZ DEL QUICHE.
1575/ 16018	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - QUETZALTENANGO.

*Javier Maldonado Quiñonez*  
 DIRECTOR  
 Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
 Infraestructura y Vivienda

*Javier Maldonado Quiñonez*  
 Jefe Departamento de Edificios y Servicios  
 Unidad de Construcción de Edificios del Estado-UCCEE  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

*Mónica G. Morataya Batres*  
 Arq. Mónica G. Morataya Batres  
 Jefa de Depto. Planificación  
 Unidad de Construcción de Edificios  
 del Estado -UCCEE.  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

2a. Calle "A" 8-49, Zona 10, Guatemala, Guatemala, Teléfono: 22-45-1212

PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

1574/ 16017 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - FLORES.
1573/ 16016 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - UTIJAJA.
1572/ 16015 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - ESCUINTLA.
1571/ 16014 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - GUASTATOYA.
1570/ 16013 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - CHIMALTENANGO.
1569/ 16012 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SALAMA.
1568/ 16011 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - HUEHUETENANGO.
1567/ 16010 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - GUATEMALA.
1566/ 16009 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - TOTONICAPAN.
1565/ 16008 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SAN PEDRO JOCOPILAS.
1564/ 16007 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SAN ANTONIO ILOTENANGO.
1563/ 16006 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - NEBAJ.
1562/ 16005 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - JOYABAJ.
1561/ 16004 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - CHICHÉ.
1560/ 16003 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - CHICAMÁN.
1559/ 16002 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SAN LUIS.

REDUCIR EL DÉFICIT DE LA  
INFRAESTRUCTURA  
EDUCATIVA Y DE SALUD

*Mónica G. Batres*  
Arq. Mónica G. Batres  
Jefa A.I. División de Planificación  
Unidad de Construcción de Edificios  
del Estado UCEE.  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

*Maldonado Quinonez*  
Arq. Maldonado Quinonez  
DIRECTOR  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

2a. Calle "A" 8-49, Zona 10, Guatemala,

*Julio César*  
Jefe del Departamento de Edificios del Estado UCEE.  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

1556/ 16001 MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS PÚBLICOS - SAN PEDRO PINULA.
1557/ 16000 MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS PÚBLICOS - SAN CARLOS ALZATATE.
1556/ 15989 MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS PÚBLICOS - JALAPA.
1555/ 15988 MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS PÚBLICOS-EL ESTOR.
1554/ 15997 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS SAN JUAN IXCOY
1553/ 15996 MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS PÚBLICOS- UNIÓN CANTINIL-
1552/ 15995 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS SAN JUAN ATITAN
1551/ 15994 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS SAN ILDEFONSO IXTAHUACAN
1550/ 15993 MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS PÚBLICOS - SANTA CRUZ BAPILLAS.
1549/ 15992 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SAN MARTIN JILOTEPEQUE -
1548/ 15991 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SAN JUAN COMALAPA -
1547/ 15990 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SAN ANDREZ ITZAPA -
1546/ 15989 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS NENTON
1545/ 15988 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - ACATENANGO-
1544/ 15987 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - RABINAL-
1543/ 15986 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS LA DEMOCRACIA
1542/ 15984 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - PURULHA.

Arq. *Mónica Batres*  
 Jefa A.I. División de Edificación  
 Unidad de Construcción de Edificios  
 del Estado -UCEE-  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

*Javier Maldonado Quiñonez*  
 DIRECTOR  
 Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

2a. Calle "A" 8-49, Zona 10, Ciudad de Guatemala, Guatemala -GT

*Jessy Maldonado Quiñonez*  
 Jefe Departamento Finanzas y Suministros  
 Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

1541/15983	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS
JACALTENANGO	
1540/15982	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - CUBILCO.
1539/15981	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS
CUJULCO	
1538/15980	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SENAHU.
1537/15979	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS
COLOTENANGO	
1536/15978	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SANTA MARIA CAHABON.
1535/15977	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SANTA CRUZ VERAPAZ.
1534/15976	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SAN PEDRO CARCHA.
1533/15975	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS
CHIANTLA	
1532/15974	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SAN CRISTOBAL VERAPAZ.
1531/15973	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS
AGUACATAN	
1530/15972	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - PANZOS.
1529/15971	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS
OLOPA	
1528/15970	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS
CHIQUIMULA	
1527/15969	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - COBAN.
1526/15968	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SANTA BARBARA.
1525/15967	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - CHISEC.
1524/15966	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SAN SEBASTIAN HUEHUETENANGO.

Arq. Mónica María Bastes  
Jefa A. de la Unidad de Edificios  
Unidad de Construcción de Edificios  
del Estado -UCEE-  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

Javier Maldonado Quiñonez  
DIRECTOR  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

Javier Maldonado Quiñonez  
Jefe Departamento de Edificios del Estado -UCEE-  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

1523/ 15965 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS CAMOTAN
1522/ 15964 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SAN PEDRO NECTA-
1527/ 15963 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS TECPAN GUATEMALA
1520/ 15962 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS SANTA APOLONIA
1519/ 15961 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SAN BERNARDINO-
1518/ 15960 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - CHICACAO-
1517/ 15959 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SAN JUAN LA LAGUNA-
1516/ 15958 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SAN ANTONIO PALOPO-
1515/ 15957 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - TAJUMULCO-
1514/ 15956 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - TACANA-
1513/ 15955 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SAN JOSE CJOJEMAN-
1512/ 15954 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - SAN ANTONIO SACATEPEQUEZ-
1511/ 15953 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - NUEVO PROGRESO-
1510/ 15952 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - MALACATAN-
1509/ 15951 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - COMITANCILLO-
1508/ 15950 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS PUBLICOS - CHICHICASTENANGO-

*[Firma]*  
Jefe Departamento de Finanzas y Administraciones  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado-UCEE  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

*[Firma]*  
**Javier Maldonado Quiñonez**  
DIRECTOR  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

2a. Calle "A" 8-49, Zona 10, Guatemala. Teléfono: 2245-1212

*[Firma]*  
Arq. Mónica Guzmán Batres  
Jefe A.I. Dept. Planificación  
Unidad de Construcción de Edificios  
Del Estado-UCEE.  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda



PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

1066 REPARACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA N7 SAN JUAN COTZAL
1065 REPARACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA N7 CABRICAN
1064/ 11527 REPARACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA N7 SANTA CLARA LA LAGUNA
1063/ 11526 REPARACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA N7 SAN JUAN OSTUNCALCO
1062/ 11525 REPARACION DE LA INFRAESTRUCTUA EDUCATIVA N7 NAHUJALA
1061 REPARACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA N7 QUETZAL TENANGO
1060 REPARACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA N7 TECTITAN
1059 REPARACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA N7 SAN JUAN ATITAN
1057 REPARACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA N7 HUEHUETENANGO
705 SERVICIOS DE APOYO A LA RECONSTRUCCION N7
703 REPARACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA N7 SUCHITEPEQUEZ
702 REPARACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA N7 QUICHE
701 REPARACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA N7 HUEHUETENANGO
700 REPARACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA N7 RETALHULEJ
699 REPARACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA N7 QUETZAL TENANGO
697 REPARACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA N7 TOTONICAPAN

*M. Sc. Edgar Batres*  
Jefe Departamento de Finanzas y Recursos Humanos  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado-UCCE

*Javier Maldonado Quinonez*  
DIRECTOR  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda  
Código Postal: 2245-1212

*Arq. Mónica G. M. Batres*  
Jefa A.I. División de Planificación  
Unidad de Construcción de Edificios  
del Estado - UCCE.  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda





PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

5.3 Detalle de insumos, subproductos y costos de cada centro de costos  
5.3.1 Costeo y Centro de Costos- Matriz No. 9

NOMBRE DEL CENTRO DE COSTOS	SUBPRODUCTO	UNIDAD ADMINISTRATIVA	INSTRUMENTO VIVO BIEN	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD ANUAL	COSTO UNITARIO Q.	TOTAL Q.	REGIÓN
MINISTERIO DE COMUNICACIONES, INFRAESTRUCTURA Y VIVIENDA COSTEO DE CENTROS DE COSTO UNIDAD EJECUTORA : Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE- EJERCICIO FISCAL 2018			SERVICIO DE CORRESPONDENCIA	SERVICIO	10	0 69,00	690,00	114
			SERVICIO DE LAVANDERIA (PAPELONES)	SERVICIO	6	0 69,00	414,00	115
			IMPRESION HOJAS MOVILES LIBRO DE ACTAS	LIBRO	10	0 125,00	1.250,00	122
			IMPRESION HOJAS MOVILES LIBRO DE ACTAS	UNIDAD	1000	0 0,60	600,00	121
			IMPRESION HOJAS MOVILES LIBRO DE ACTAS	UNIDAD	1000	0 1,30	1.300,00	122
			IMPRESION HOJAS MOVILES LIBRO DE ACTAS	UNIDAD	1000	0 1,25	1.250,00	122
			IMPRESION HOJAS MOVILES LIBRO DE ACTAS	UNIDAD	1000	0 1,80	1.800,00	123
			IMPRESION HOJAS MOVILES LIBRO DE ACTAS	UNIDAD	1000	0 1,25	1.250,00	122
			Talones de Nombramientos de Condiciones (5 copias) 80 gramos	TALONARIO	50	0 65,00	3.250,00	122
			Talones de Prestación de Servicios	CENTRO	5	0 250,00	1.250,00	122
			Talones de Prestación de Servicios	CENTRO	5	0 100,00	500,00	122
			Talones de Prestación de Servicios	CENTRO	5	0 320,00	1.600,00	124
			Unidades de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	1	0 25.000,00	25.000,00	176
			Estudios y Proyectos de Factibilidad	UNIDAD	250	0 12.000,00	3.000.000,00	191
			Correcciones	UNIDAD	4	0 80.000,00	320.000,00	185
		Impresión de Planos	UNIDAD	1	0 350.000,00	350.000,00	186	
		Unidades de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	2	0 120.000,00	240.000,00	192	
		PAPELONES	UNIDAD	2	0 500,00	1.000,00	231	
		garras para el agua caliente	UNIDAD	100	0 11,50	1.150,00	211	
		Azúcar en bolsa de 5 libras	UNIDAD	40	0 21,25	850,00	211	
		café para hervir en bolsa de 400g	UNIDAD	15	0 35,00	525,00	211	
		litro de crema grande 3,5 l. onza	UNIDAD	6	0 40,00	240,00	211	
		litro de leche condensada (naranja)	UNIDAD	20	0 8,20	164,00	211	
		Subscripción Diario de Comunicaciones	ANUAL	1	0 300,00	300,00	245	
		Subscripción Prensa Libre	ANUAL	1	0 780,00	780,00	245	
		Subscripción Periódico	ANUAL	1	0 650,00	650,00	245	
		Unidad de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	24	0 37,50	900,00	272	
		Unidad de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	3	0 300,00	900,00	273	
		Unidad de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	1	0 100,00	100,00	295	
		Cartolina 60 hojas	UNIDAD	1	0 1.745,00	1.745,00	296	
		Servicio de Internet	UNIDAD	35	0 3.800,00	133.000,00	321	
		Exhibitor Breve de 100 hojas	UNIDAD	50	0 2.800,00	140.000,00	321	
		Unidad de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	7	0 1.100,00	7.700,00	322	
		Unidad de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	10	0 2.580,00	25.800,00	322	
		Unidad de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	1	0 9.000,00	9.000,00	322	
		Unidad de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	1	0 350.000,00	350.000,00	328	
		Unidad de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	40	0 10.000,00	400.000,00	328	
		Unidad de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	4	0 10.000,00	40.000,00	328	
		Unidad de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	3	0 35.000,00	105.000,00	328	
		Unidad de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	7	0 25.000,00	175.000,00	328	
		Unidad de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	9	0 7.000,00	63.000,00	328	
		Unidad de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	31	0 2.000,00	62.000,00	328	
		Unidad de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	10	0 20.000,00	200.000,00	329	
		Unidad de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	2	0 7.000,00	14.000,00	329	
		Unidad de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	1	0 15.000,00	15.000,00	329	
		Unidad de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	2	0 10.000,00	20.000,00	329	
		Unidad de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	2	0 5.000,00	10.000,00	329	
		Unidad de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	2	0 5.000,00	10.000,00	329	
		Unidad de Tareas, piezas o partes y sistemas de desechos	UNIDAD	1	0 20.000,00	20.000,00	329	

DIRECCION GENERAL  
DIRECCION Y COORDINACION  
DIRECCION GENERAL

Edgar René Gómez Córdova  
Jefe Departamento Administrativo  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

Arq. Mónica S. Morataya Bat.  
Jefa de Planificación  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

Javier Maldonado Quiñonez  
Jefe Departamento de Edificios del Estado  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

Edgar Maldonado Quiñonez  
Jefe Departamento de Edificios del Estado -UCEE-  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda



PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

DIRECCION GENERAL	DIRECCION Y COORDINACION	DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO	UNIDAD	500	0	0.32	0	1160.00	243
			Unidad	500	0	0.32	0	1160.00	243
			CIENTO	10	0	3.20	0	300.00	249
			Unidad	10	0	180.00	0	180.00	244
			Unidad	100	0	180.00	0	1800.00	245
			Unidad	500	0	18.00	0	900.00	246
			Unidad	100	0	5.00	0	500.00	247
			Unidad	50	0	6.00	0	300.00	248
			Unidad	12	0	45.00	0	540.00	249
			Unidad	500	0	4.00	0	2000.00	250
			Unidad	500	0	4.00	0	2000.00	251
			Unidad	500	0	3.50	0	1750.00	252
			Unidad	12	0	850.00	0	11400.00	253
			Unidad	8	0	1000.00	0	8000.00	254
			Unidad	4	0	1800.00	0	7200.00	255
			Unidad	4	0	900.00	0	3600.00	256
			Unidad	1	0	500.00	0	500.00	257
			Unidad	1	0	500.00	0	500.00	258
			Unidad	2	0	500.00	0	1000.00	259
			Unidad	2	0	70.00	0	140.00	260
			Unidad	2	0	25.00	0	50.00	261
			Unidad	10	0	35.00	0	350.00	262
			Unidad	10	0	50.00	0	500.00	263
			Unidad	10	0	45.00	0	450.00	264
			Unidad	10	0	50.00	0	500.00	265
			Unidad	12	0	3000.00	0	36000.00	266
			Unidad	500	0	50.00	0	15000.00	267
			Unidad	1	0	1000.00	0	1000.00	268
			Unidad	1	0	400.00	0	400.00	269
			Unidad	2	0	11.00	0	22.00	270
			Unidad	2	0	16.00	0	32.00	271
			Unidad	2	0	23.00	0	46.00	272
			Unidad	2	0	16.00	0	32.00	273
			Unidad	2	0	28.00	0	56.00	274
			Unidad	2	0	15.00	0	30.00	275
			Unidad	2	0	17.00	0	34.00	276
			Unidad	2	0	21.00	0	42.00	277
			Unidad	2	0	27.00	0	54.00	278
			Unidad	2	0	20.00	0	40.00	279
			Unidad	2	0	18.00	0	36.00	280
			Unidad	20	0	5.00	0	100.00	281
			Unidad	20	0	5.00	0	100.00	282
			Unidad	1	0	25.00	0	25.00	283
			Unidad	1	0	15.00	0	15.00	284
			Unidad	1	0	50.00	0	50.00	285
			Unidad	1	0	60.00	0	60.00	286
			Unidad	1	0	20.00	0	20.00	287
			Unidad	2	0	15.00	0	30.00	288
			Unidad	2	0	20.00	0	40.00	289
			Unidad	2	0	15.00	0	30.00	290
			Unidad	20	0	149.00	0	2980.00	291
			Unidad	20	0	115.00	0	2300.00	292
			Unidad	20	0	80.00	0	1600.00	293
			Unidad	20	0	100.00	0	2000.00	294
			Unidad	20	0	130.00	0	2600.00	295
			Unidad	20	0	142.00	0	2840.00	296
			Unidad	50	0	125.00	0	6250.00	297
			Unidad	30	0	125.00	0	3750.00	298
			Unidad	30	0	125.00	0	3750.00	299
			Unidad	30	0	125.00	0	3750.00	300
			Unidad	30	0	125.00	0	3750.00	301
			Unidad	30	0	140.00	0	2800.00	302
			Unidad	30	0	180.00	0	3600.00	303
			Unidad	20	0	1000.00	0	20000.00	304
			Unidad	20	0	450.00	0	9000.00	305
			Unidad	20	0	500.00	0	10000.00	306
			Unidad	20	0	30.00	0	600.00	307
			Unidad	20	0	30.00	0	600.00	308
			Unidad	20	0	240.00	0	2400.00	309
			Unidad	20	0	240.00	0	2400.00	310

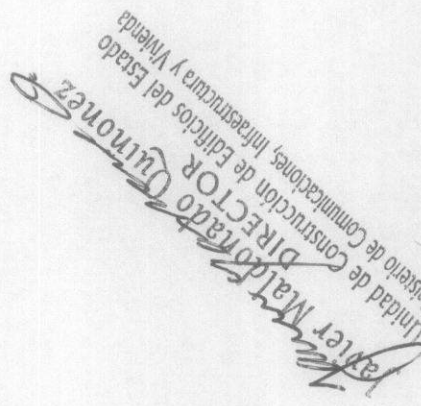
*Edgar René Giménez Cuidanis*  
Jefe de Departamento Administrativo  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

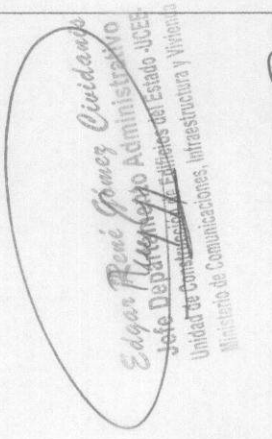
*Arq. Mónica G. Morataya Batres*  
Jefa A.M. Dep. Planificación  
Unidad de Construcción de Edificios  
Del Estado - UUCEE.  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

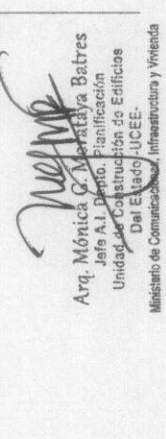
*Xavier Maldonado Quiñonez*  
DIRECTOR  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda  
Jefe del Departamento de Edificios del Estado - UUCEE

PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

Lomo Espinales 1 litro color transparente 100 und	CIENTO	1	Q	346.00	Q	346.00	288
Papas Intelligentes Cans	CIENTO	300	Q	2.00	Q	600.00	288
Papas Intelligentes Cans	CIENTO	300	Q	2.00	Q	600.00	288
Colchonetas sintéticas color negro blanco	UNIDAD	1	Q	25.00	Q	25.00	288
Plata plástica color azul	UNIDAD	1	Q	90.00	Q	90.00	288
Bolsas Plásticas de 2x2x2kg (300 bolsas)	CIENTO	2	Q	295.00	Q	590.00	288
Cintas desordenadas veinte rollos vehículo P-433C/B	UNIDAD	1	Q	405.00	Q	405.00	288
Papel para impresora	UNIDAD	1	Q	200.00	Q	200.00	288
Paragolpes con canchero	UNIDAD	3	Q	168.00	Q	504.00	288
Material para soldadura del personal todos 10 hojas	UNIDAD	3	Q	190.00	Q	570.00	288
Alfombras con borlas para la protección	UNIDAD	3	Q	1,200.00	Q	3,600.00	288
Eléctricos plásticos y plásticos	GALON	2	Q	125.00	Q	250.00	288
Llaves de sintonía	UNIDAD	2	Q	40.00	Q	80.00	288
Copias de libros originales de vehículos de una	UNIDAD	1	Q	3,000.00	Q	3,000.00	288
Copias de libros originales de vehículos de una	UNIDAD	1	Q	3,000.00	Q	3,000.00	288
Papas de Acción de Social	UNIDAD	2	Q	1,500.00	Q	3,000.00	288
Arreglo de bocinas para barreras (cantidad de	JUEGO	2	Q	84.00	Q	168.00	288
Medidas)							
Arreglo de copias	JUEGO	2	Q	300.00	Q	600.00	288
Juego de herramientas para cada vehículo	JUEGO	3	Q	450.00	Q	1,350.00	288
Camisetas	UNIDAD	10	Q	10.00	Q	100.00	288
Camisetas Pasaporte	UNIDAD	10	Q	12.00	Q	120.00	288
Empresarios swallow	UNIDAD	24	Q	50.00	Q	1,200.00	288
Caja de Cables Estándar	CAJA	50	Q	9.00	Q	450.00	288
Carros en Bolsas	UNIDAD	24	Q	9.50	Q	228.00	288
Maletines	UNIDAD	10	Q	4.50	Q	45.00	288
Marcadores Fluorescentes	UNIDAD	500	Q	5.00	Q	2,500.00	288
Maletines	UNIDAD	10	Q	1.00	Q	10.00	288
Maletines	UNIDAD	10	Q	1.00	Q	10.00	288
Perforador Secabocato Leitz	UNIDAD	30	Q	8.00	Q	240.00	288
Llaves	UNIDAD	24	Q	60.00	Q	1,440.00	288
Sacagrapas	UNIDAD	100	Q	1.50	Q	150.00	288
Marcadores para pizarra	UNIDAD	24	Q	4.50	Q	108.00	288
Bolsas de basura	UNIDAD	24	Q	10.15	Q	243.60	288
Carros de basura	UNIDAD	100	Q	8.00	Q	800.00	288
Cables de fibra Estándar	CAJA	500	Q	2.00	Q	1,000.00	288
Cables de fibra Jarabo	CAJA	500	Q	5.00	Q	2,500.00	288
Llaves de Pastelería Plástica	UNIDAD	100	Q	15.00	Q	1,500.00	288
Indicadores con 25 hojas en 5 colores (banderitas)	UNIDAD	500	Q	7.50	Q	3,750.00	288
Pagamentos Print en Tubo Grande	UNIDAD	100	Q	15.00	Q	1,500.00	288
Arroba (10)	UNIDAD	1	Q	15.00	Q	15.00	288
Arroba (10)	UNIDAD	1	Q	15.00	Q	15.00	288
Sellos de todo tipo	UNIDAD	13	Q	350.00	Q	4,550.00	288
Sellos de recepción	UNIDAD	10	Q	325.00	Q	3,250.00	288
Reglas de Nivel	UNIDAD	25	Q	7.00	Q	175.00	288
Tijeras	UNIDAD	24	Q	10.00	Q	240.00	288
DVD Impresoras bonos de 100 unidades	CIENTO	6	Q	210.00	Q	1,260.00	288
Batas O3	UNIDAD	60	Q	4.50	Q	270.00	288
Alfombras sintéticas (Rajado)	UNIDAD	60	Q	5.00	Q	300.00	288
Marcadores Permanentes	UNIDAD	160	Q	5.00	Q	800.00	288
Una prueba de 2" transparente selector	UNIDAD	10	Q	65.00	Q	650.00	288
Escritorio Blanco Grande	UNIDAD	50	Q	5.00	Q	250.00	288
Cafetera de Descaféante	GALON	24	Q	20.00	Q	480.00	288
Bolsas de Alas	UNIDAD	24	Q	15.00	Q	360.00	288
Delimitación en bolsa 250 gramos	UNIDAD	100	Q	5.00	Q	500.00	288
Delimitación en bolsa 250 gramos	UNIDAD	100	Q	5.00	Q	500.00	288
Levantables en Tron	CAJA	24	Q	10.00	Q	240.00	288
Arroba (10)	UNIDAD	1	Q	15.00	Q	15.00	288
Arroba (10)	UNIDAD	1	Q	15.00	Q	15.00	288
Espejos Verdes	UNIDAD	100	Q	3.00	Q	300.00	288
Capillas de PVC de plásticos	UNIDAD	12	Q	6.00	Q	72.00	288
Troncos para limpiar	UNIDAD	100	Q	9.00	Q	900.00	288
Troncos para limpiar	UNIDAD	100	Q	22.00	Q	2,200.00	288
Arroba (10)	UNIDAD	1	Q	15.00	Q	15.00	288
Arroba (10)	UNIDAD	1	Q	15.00	Q	15.00	288
Unidad de Construcción de Edificios	UNIDAD	2	Q	58.00	Q	116.00	288
Paños de poliéster (Biba)	UNIDAD	2	Q	100.00	Q	200.00	288
paños plásticos	UNIDAD	2	Q	75.00	Q	150.00	288
Limpia Moedas plásticas spray	UNIDAD	24	Q	45.00	Q	1,080.00	288
Capilla de Osmosis	UNIDAD	6	Q	15.00	Q	90.00	288
Edición de 20 mts.	UNIDAD	5	Q	200.00	Q	1,000.00	288
Edición de 20 mts.	UNIDAD	5	Q	200.00	Q	1,000.00	288
Edición de 20 mts.	UNIDAD	5	Q	200.00	Q	1,000.00	288
Edición de 20 mts.	UNIDAD	5	Q	200.00	Q	1,000.00	288
Lamparas Compactas	UNIDAD	50	Q	125.00	Q	6,250.00	288
Reflectores	UNIDAD	24	Q	300.00	Q	7,200.00	288
Tubo para Limpieza	UNIDAD	100	Q	10.00	Q	1,000.00	288
Bombillas ahorradoras	UNIDAD	24	Q	25.00	Q	600.00	288

  
**Javier Maldonado Quinones**  
 DIRECTOR  
 Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

  
**Edgardo René Gómez Ciudadano**  
 Jefe Departamento Administrativo  
 Unidad de Construcción de Edificios del Estado-UCES  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

  
**Arq. Mónica G. Morataya Batres**  
 Jefa A.I. Diseño, Planificación  
 Unidad de Construcción de Edificios  
 Del Estado-UCEE-  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

















PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

6. Programación de Recurso Humano - Matriz No. 11

Unidad de Construcción	Categoría	Índice Base 0	Escala	11. PROGRAMACIÓN DE RECURSO HUMANO																																																																																																			
				11.01	11.02	11.03	11.04	11.05	11.06	11.07	11.08	11.09	11.10	11.11	11.12																																																																																								
UNIDAD DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DEL ESTADO	1	11.01.01	11.01.01.01	11.01.01.01.01	11.01.01.01.02	11.01.01.01.03	11.01.01.01.04	11.01.01.01.05	11.01.01.01.06	11.01.01.01.07	11.01.01.01.08	11.01.01.01.09	11.01.01.01.10	11.01.01.01.11	11.01.01.01.12	11.01.01.01.13	11.01.01.01.14	11.01.01.01.15	11.01.01.01.16	11.01.01.01.17	11.01.01.01.18	11.01.01.01.19	11.01.01.01.20	11.01.01.01.21	11.01.01.01.22	11.01.01.01.23	11.01.01.01.24	11.01.01.01.25	11.01.01.01.26	11.01.01.01.27	11.01.01.01.28	11.01.01.01.29	11.01.01.01.30	11.01.01.01.31	11.01.01.01.32	11.01.01.01.33	11.01.01.01.34	11.01.01.01.35	11.01.01.01.36	11.01.01.01.37	11.01.01.01.38	11.01.01.01.39	11.01.01.01.40	11.01.01.01.41	11.01.01.01.42	11.01.01.01.43	11.01.01.01.44	11.01.01.01.45	11.01.01.01.46	11.01.01.01.47	11.01.01.01.48	11.01.01.01.49	11.01.01.01.50	11.01.01.01.51	11.01.01.01.52	11.01.01.01.53	11.01.01.01.54	11.01.01.01.55	11.01.01.01.56	11.01.01.01.57	11.01.01.01.58	11.01.01.01.59	11.01.01.01.60	11.01.01.01.61	11.01.01.01.62	11.01.01.01.63	11.01.01.01.64	11.01.01.01.65	11.01.01.01.66	11.01.01.01.67	11.01.01.01.68	11.01.01.01.69	11.01.01.01.70	11.01.01.01.71	11.01.01.01.72	11.01.01.01.73	11.01.01.01.74	11.01.01.01.75	11.01.01.01.76	11.01.01.01.77	11.01.01.01.78	11.01.01.01.79	11.01.01.01.80	11.01.01.01.81	11.01.01.01.82	11.01.01.01.83	11.01.01.01.84	11.01.01.01.85	11.01.01.01.86	11.01.01.01.87	11.01.01.01.88	11.01.01.01.89	11.01.01.01.90	11.01.01.01.91	11.01.01.01.92	11.01.01.01.93	11.01.01.01.94	11.01.01.01.95	11.01.01.01.96	11.01.01.01.97	11.01.01.01.98	11.01.01.01.99	11.01.01.01.100

Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado-UCCE

*Javier Maldonado Quinonez*  
DIRECTOR  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

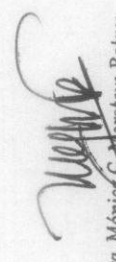
*Edgar René Gómez Cuchumán*  
Jefe Departamento Administrativo  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado-UCCE  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda


*Arq. Mónica G. Maturay Batres*  
Jefe A.L. de Planificación  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado-UCCE  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda


PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

6.1 Recursos financieros programados – Matriz No. 12

UNIDAD EJECUTORA		CENTROS DE COSTO Q.		RECURSO HUMANO Q.		INVERSION Q.		TOTAL Q.		SENTENCIAS JUDICIALES		DEUDA REGISTRADA		TOTAL Q.	
UNIDAD DE CONSTRUCCIÓN DE EDIF	Q	54,534,753.80	Q	17,726,475.17	Q	557,477,250.56	Q	629,738,479.53	Q	792,648.85	Q	-	Q	630,531,128.38	
<b>TOTAL INSTITUCIONAL</b>		<b>Q54,534,753.80</b>		<b>Q17,726,475.17</b>		<b>Q557,477,250.56</b>		<b>Q629,738,479.53</b>		<b>Q 792,648.85</b>		<b>Q-</b>		<b>Q630,531,128.38</b>	

  
 Arq. Mónica C. Morataya Batres  
 Jefe del Depto. Planificación  
 Unidad de Construcción de Edificios  
 Del Estado -UCEE-  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

  
 Javier Maldonado Quiñonez  
 DIRECTOR  
 Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

  
 Jefe de Departamento Finanzas y Suministros  
 Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda



8. PROGRAMACIÓN MENSUAL DE PROYECTOS DE INVERSIÓN (POA 2018-2022)

- JUSTIFICACIÓN

PROGRAMA 14: CONSTRUCCIÓN DE OBRA PÚBLICA, FUENTE 11 "INGRESOS CORRIENTES" Y FUENTE 52 "PRÉSTAMOS EXTERNOS"

La Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE- tiene entre sus objetivos del año 2018, reducir el déficit de infraestructura de áreas educativas y áreas de salud, es decir, establecimientos escolares y edificios de salud a nivel nacional, priorizando acciones en la población en pobreza y extrema pobreza, con la finalidad de elevar el nivel escolar de la población estudiantil y la calidad de atención en el sector salud.

En virtud que aún existe infraestructura escolar pendiente de atender derivado del déficit infraestructura de los distintos departamentos de toda la República de Guatemala, y que estos proyectos se encuentran suscritos entre el Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda (CIV) y el Ministerio de Educación (MINEDUC), serán atendidos a través de la UCEE con financiamiento del estado y con financiamiento del préstamo BID-2018/OC-GU.

Para el financiamiento de los establecimientos educativos y edificios de salud, las obras se estarán cubriendo con fuente 52 "Préstamos Externos", y con fuente 11 "Ingresos Corrientes" entre las cuales se puede mencionar la construcción, ampliación, reposición y mejoramiento de establecimientos.

Actualmente el Ministerio de Educación está haciendo las gestiones correspondiente para ampliar la prórroga del Convenio al 2018 y así cumplir con el compromiso de mejorar la infraestructura educativa.

La Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-, incluye en el Plan Operativo Anual del 2018 la Red de Categorías Programática para el Programa 14 Construcción de obra pública con Fuente 52 "Préstamos Externos" y Fuente 11 "Ingresos



**Corrientes**, ya que es necesario contar con los controles presupuestarios que faciliten el seguimiento, transparencia y rendición de cuentas en el Presupuesto para el Ejercicio Fiscal 2018.

#### PROYECTO 001 : CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN, REPOSICIÓN Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA

##### OBRA 001 : CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN, REPOSICIÓN Y MEJORAMIENTO DE ESCUELAS DE PRIMARIA:

Se incluyen establecimientos educativos de Nivel Primario de varios departamentos de Guatemala, la atención de estas obras deriva del Aval otorgado por el Ente Rector del Ministerio de Educación a la Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-. Esta Unidad realiza la construcción, ampliación, reposición y mejoramiento, por medio de concursos de Licitación o Cotización, según Ley y Reglamento de Contrataciones del Estado.

La demanda solicitada está integrada por población por departamentos con prioridad en el sector de alto índice poblacional estudiantil, con el objeto de contribuir a extender el campo de acción educativa, disminuyendo el bajo índice de escolaridad y de analfabetismo. Asimismo se requiere incrementar el número de construcciones de edificios educativos estatales de Educación Primaria, contribuyendo así a generar nuevas fuentes de empleo en los departamentos de la República beneficiados.

La demanda solicitada a UCEE es requerida a través del Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda, Ministerio de Educación, Comités de Desarrollo Local o Comunal, Directores y maestros, entre otros, con Aval del Ministerio de Educación.

**OBRA 002: CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN, REPOSICIÓN Y MEJORAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS DE EDUCACIÓN  
BÁSICA**

Se encuentra integrado por los establecimientos educativos del Nivel Básico, localizado en varios de los departamentos de la república. La atención de esta obra deriva del Aval otorgado por el Ente Rector del Ministerio de Educación a la Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-. Esta institución ejecuta las construcciones por medio de procesos de Licitación o Cotización, según Ley y Reglamento de Contrataciones del Estado.

La demanda solicitada está integrada por población del área urbana y rural, con prioridad en los sectores de extrema pobreza, para contribuir a extender el campo de acción educativo disminuyendo el bajo índice de escolaridad y de analfabetismo. Asimismo se requiere incrementar el número de construcciones de edificios educativos estatales, contribuyendo así a generar nuevas fuentes de empleo en los departamentos de la República beneficiados.

La demanda solicitada a UCEE es requerida a través del Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda, Ministerio de Educación, Comités de Desarrollo Local o Comunal, Directores y maestros, entre otros, con Aval del Ministerio de Educación.

**OBRA 003: CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN, REPOSICIÓN Y MEJORAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS DE EDUCACIÓN  
DIVERSIFICADA:**

Se encuentra integrado por los establecimientos educativos del Nivel Diversificado, ubicados en varios de los departamentos Guatemala. La atención de esta obra deriva del Aval otorgado por el Ente Rector del Ministerio de Educación a la Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-. La Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE- ejecuta las construcciones por medio de procesos de Licitación o Cotización, según Ley y Reglamento de Contrataciones del Estado.

La demanda solicitada está integrada por población del área urbana y rural, con prioridad en los sectores de extrema pobreza, para contribuir a extender el campo de acción educativo disminuyendo el bajo índice de escolaridad y de analfabetismo. Asimismo se requiere incrementar el número de construcciones de edificios educativos estatales, contribuyendo así a generar nuevas fuentes de empleo en los departamentos de la República beneficiados.

La demanda solicitada a UCEE es requerida a través del Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda, Ministerio de Educación, Comités de Desarrollo Local o Comunal, Directores y maestros, entre otros, con Aval del Ministerio de Educación.







**PROYECTO 002: CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN, REPOSICIÓN Y MEJORAMIENTO DE EDIFICIOS DE SALUD Y BIENESTAR SOCIAL**

**OBRA 001: CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN, Y MEJORAMIENTO DE EDIFICIOS DE SALUD**

Se incluyen establecimientos de salud (centros de salud, y centros de atención permanente) de varios departamentos de Guatemala, la atención de estas obras deriva del Aval otorgado por el Ente Rector del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social -MSPAS- a la Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-. Esta Unidad realiza la construcción, ampliación, y mejoramiento, por medio de concursos de Licitación o Cotización, según Ley y Reglamento de Contrataciones del Estado.

La demanda solicitada está integrada por población de los departamentos con prioridad en el sector de alto índice de mortalidad y enfermedades, con el objeto de contribuir a extender el campo de acción en mejoras de salud y calidad de atención a la población en general, disminuyendo el bajo índice mortalidad sobre todo materna neo natal, e infantil, con enfoque en pobreza y extrema pobreza. Asimismo se requiere incrementar el número de remozamientos de edificios de salud estatales, contribuyendo así a generar nuevas fuentes de empleo en los departamentos de la República beneficiados.

La demanda solicitada a UCEE es requerida a través del Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda, Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, Comités de Desarrollo Local o Comunal, entre otros, con Aval del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social.





**JUSTIFICACIÓN**

**PROGRAMA 96: RECONSTRUCCION N-7, FUENTE 52 "PRESTAMOS EXTERNOS"**

La Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE- tiene entre sus objetivos del año 2018, reducir el déficit de metros cuadrados de áreas educativas, en los establecimientos escolares a nivel nacional, priorizando acciones en la población en pobreza y extrema pobreza, con la finalidad de elevar el nivel escolar de la población estudiantil.

En virtud que la Presidencia de la República declara estado de Calamidad Pública en los departamentos de Retalhuleu, Suchitepéquez, Quetzaltenango, Sololá, Quiché, Totonicapán, San Marcos y Huehuetenango; y con el Acuerdo Interinstitucional No. CI-01-2016 entre el Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda (CIV) y el Ministerio de Educación (MINEDUC), la UCEE realizará la co-ejecución del préstamo BID-2018/OC-GU.

Esta unidad ejecutora está encargada de la construcción, ampliación, rehabilitación y restauración de todos los centros educativos que le sean asignados intervenir, y por ello es necesario contar con el Programa 96 RECONSTRUCCION N7, y como parte de las intervenciones de las obras que están en ejecución, se tiene el compromiso de terminar la reconstrucción de las Escuelas que tienen avance físico, así como parte de la atención a los establecimientos que aumentan su capital fijo.

Para el financiamiento del Programa 96 RECONSTRUCCION N7 se están cubriendo con fuente 52 "Préstamos Externos" y conforme lo establecen las cláusulas del Contrato Modificatorio del Préstamo No. 2018/OC-GU, de fecha 17 de Mayo del 2016, contemplan ciertas condiciones de desembolso y se deberá atender lo siguiente:

1. Se establece el plazo de 24 meses para finalizar los desembolsos de los recursos del financiamiento contados a partir de la fecha del Contrato Modificatorio, a partir del 27 abril de 2016, venciendo este plazo el 27 de Abril del 2018.

## PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

Además, el 26 de Agosto de 2016 a través Convenio Interinstitucional número uno quion dos mil dieciséis (CI-01-2016), el Lic. Oscar Hugo López Rivas, Ministro de Educación otorga la prórroga del plazo al 27 de abril de 2018 suscrito entre el Ministerio de Educación y Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda.

La Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-, incluye en el Plan Operativo Anual del 2018 la Red de Categorías Programática para el programa 96 "RECONSTRUCCION N7"; en virtud, que es necesario contar con los controles presupuestarios que faciliten el seguimiento, transparencia y rendición de cuentas en el Presupuesto para el Ejercicio Fiscal 2018.

Las Obras del PROGRAMA 96 "RECONSTRUCCION N-7", no se estarán programando a nivel multianual, ya que se estima finalizarlas en el año 2018.

PROGRAMA 96: RECONSTRUCCIÓN N-7:  
SUBPROGRAMA 000: SIN SUBPROGRAMA:

PROYECTO 001 : REPOSICIÓN DE EDIFICIOS EDUCATIVOS:

OBRA 001 : REPOSICIÓN DE ESCUELAS DE PRE-PRIMARIA:

Se encuentra integrado por tres establecimientos educativos del Nivel Pre-primario, ubicados en los departamentos de San Marcos, Sololá, Huehuetenango y Santa Rosa. La atención de estas obras deriva del Convenio Interinstitucional No. 01 - 2016 (CI-01-2016) realizado por el Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda y el Ministerio de Educación, para que las obras sean atendidas a través del Préstamo BID 2018/OC-GU en atención a la emergencia generada por el terremoto del 7 de noviembre del año 2012.

La demanda solicitada está integrada por población del área urbana y rural, cuya infraestructura educativa se afectó por el sismo en mención. La demanda solicitada a UCEE es requerida a través del Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda y el Ministerio de Educación.

OBRA 002: REPOSICIÓN DE ESCUELAS DE PRIMARIA:

Se encuentra integrado por establecimientos educativos del Nivel Primario, ubicados en los departamentos de San Marcos, Huehuetenango, Retalhuleu, Quetzaltenango, Suchitepéquez, Quiché, Santa Rosa y Sololá. La atención de estas obras deriva del Convenio Interinstitucional No. 01-2016 (CI-01-2016) realizado por el Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda y el Ministerio de Educación, para que las obras sean atendidas a través del Préstamo BID 2018/OC-GU en atención a la emergencia generada por el terremoto del 7 de noviembre del año 2012.

La demanda solicitada está integrada por población del área urbana y rural, cuya infraestructura educativa se afectó por el sismo en mención. La demanda solicitada a UCEE es requerida a través del Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda y el Ministerio de Educación.

**OBRA 003: REPOSICIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE EDUCACIÓN BÁSICO:**

Se encuentra integrado por establecimientos educativos del Nivel Básico, localizados en los departamentos de San Marcos, Huehuetenango, Retalhuleu, Quetzaltenango, Suchitepéquez y Sololá. La atención de estas obras deriva del Convenio Interinstitucional No. 01-2016 (CI-01-2016) realizado por el Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda y el Ministerio de Educación, para que las obras sean atendidas a través del Préstamo BID 2018/OC-GU en atención a la emergencia generada por el terremoto del 7 de noviembre del año 2012.

La demanda solicitada está integrada por población del área urbana y rural, cuya infraestructura educativa se afectó por el sismo en mención. La demanda solicitada a UCEE es requerida a través del Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda y el Ministerio de Educación.

**OBRA 004: REPOSICIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE EDUCACIÓN DIVERSIFICADA:**

Integrado por establecimientos educativos del Nivel Diversificado, ubicados en los departamentos de San Marcos, Sololá y Retalhuleu. La atención de estas obras deriva del Convenio Interinstitucional No. 01-2016 (CI-01-2016) realizado por el Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda y el Ministerio de Educación, para que las obras sean atendidas a través del Préstamo BID 2018/OC-GU en atención a la emergencia generada por el terremoto del 7 de noviembre del año 2012.

La demanda solicitada está integrada por población del área urbana cuya infraestructura educativa se dañó por el sismo en mención. La demanda solicitada a UCEE es requerida a través del Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda y el Ministerio de Educación.





**9. DEFINICIÓN DE INDICADORES DE RESULTADO Y PRODUCTO**

Nombre del Indicador: Incremento de Infraestructura de Establecimientos Educativos / de Salud

Nombre del producto:


CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN, REPOSICIÓN, Y MEJORAMIENTO DE ESCUELAS DE PRIMARIA
CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN, REPOSICIÓN, Y MEJORAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS DE EDUCACIÓN BÁSICA
CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN, REPOSICIÓN Y MEJORAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS DE EDUCACIÓN DIVERSIFICADA
CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN, REPOSICIÓN, Y MEJORAMIENTO DE ESCUELAS DE PREPRIMARIA
CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE EDIFICIOS DE SALUD
CONSTRUCCIÓN ESCUELAS DE LA REFORMA
REPOSICIÓN DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA


**Fórmula:** Productos entregados / Productos que se programó entregar \* K (factor porcentual).

**Periodicidad o Frecuencia:** Anual

**Medios de Verificación:** Documentos y Actas de Recepción de obras concluidas.

**Notas técnicas:** El Indicador REQUIERE REFLEJAR EN EL PROYECTO 001 Y EN EL PROYECTO 002, INDICADAS EN LAS MATRICES DE INVERSIÓN, EL NUMERADOR ES LA CANTIDAD DE METROS CUADRADOS EJECUTADOS. EL DENOMINADOR ES LA DEMANDA DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS EDUCATIVOS Y EDIFICIOS DE SALUD,

  
Arq. Mónica G. Batzaya Batres  
Jefa de Unidad Planificación  
Unidad de Construcción de Edificios  
del Estado -UCEE-  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

  
Javier Maldonado Quiñonez  
DIRECTOR  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

PROGRAMADA Y APROBADA ANUALMENTE POR ESTA UNIDAD, CON EL PROPÓSITO DE CUMPLIR CON EL OBJETIVO OPERATIVO Y POSTERIORMENTE CON EL OBJETIVO ESTRATÉGICO DE LA INSTITUCIÓN.

Matriz 15.1 - Ficha de Indicador

<b>INDICADOR DE LA INSTITUCIÓN</b>		<b>Objetivo</b>
<b>Nombre del Indicador</b>	<b>INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD</b>	<b>INDICADOR DE DESARROLLO</b>
<b>Categoría del Indicador</b>	<b>DE RESULTADO INSTITUCIONAL</b>	
<b>Descripción del Indicador</b>	Desarrollar infraestructuras físicas, estables, resilientes, y de calidad, incluidas infraestructuras regionales y municipales accesibles para todos. Mejorar las infraestructuras y reducir los riesgos para que sean sostenibles, usando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y prácticas sostenibles, ágiles y resilientes racionales, logrando que todos los países adopten medidas de acuerdo con las capacidades respectivas.	
<b>Objetivo del Indicador</b>	INDICAR LA INICIACIÓN DE INFRAESTRUCTURA	
<b>Definición del Indicador</b>	En el año 2018 se programaron 63 establecimientos educativos para el ítem indicador mide el cumplimiento de los compromisos institucionales, es decir la cantidad de predios que se programó y la cantidad que realmente se entregó.	
<b>Proyección</b>	Cantidad de establecimientos programados VS. Cantidad de establecimientos programados	
<b>Fórmula del Cálculo</b>	Predios entregados / Predios que se programó entrega / 1	

<b>Ámbito Geográfico</b>	Nacional	Departamental	Municipal		
<b>Frecuencia de la medición</b>	Trimestral	Semestral	Anual		
<b>Periodicidad del Indicador</b>	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)</b>	49	6	4	15	13

<b>Llave Bar</b>	Año	Alta en datos absolutos
	2015	72777778
	2016	93289954
	2017	63930696
	2018	300
	2019	16980395

<b>Procedencia de los datos</b>	Departamento Financiero / Departamento de Planificación, Guía Conceptual de Censos por Recuento, Oficina General de Gobierno para el Desarrollo Urbano del Estado, Oficina de Proyectos para el PEZ en las áreas de la edificación y que se tiene programado realizar.
<b>Unidad Responsable</b>	Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-
<b>Método de recopilación</b>	Análisis de documentación digital de registros existentes.

*Mónica Batres*  
 Arq. Mónica Batres  
 Jefe de Planificación  
 Unidad de Construcción de Edificios  
 Del Estado -UCEE-  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

*Javier Maldonado Quiñonez*  
 DIRECTOR  
 Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda



PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL		Producción asociada al cumplimiento de la meta	
PRODUCTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
Usar los productos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyan de manera directa e indirecta al cumplimiento de la meta	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD	Usar los subproductos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyan de manera directa e indirecta al cumplimiento de la meta	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD
CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN, REPOSICIÓN, Y MEJORAMIENTO DE ESCUELAS DE PRIMARIA	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD	Ampliación de escuelas de primaria Mejoramiento de escuelas de primaria	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD
CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN, REPOSICIÓN, Y MEJORAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS DE EDUCACIÓN BÁSICA	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD	Mejoramiento de Establecimientos de Educación Básica Construcción de Establecimientos de Educación Básica	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD
CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN, REPOSICIÓN, Y MEJORAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS DE EDUCACIÓN DIVERSIFICADA	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD	Ampliación de Establecimientos de Educación Diversificada	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD
CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN, REPOSICIÓN, Y MEJORAMIENTO DE ESCUELAS DE PREPRIMARIA	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD	Mejoramiento de Escuelas de Preprimaria	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD
CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN, Y MEJORAMIENTO DE ENFITEOS DE SALUD	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD	Mejoramiento de Edificios de Salud	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD
CONSTRUCCIÓN ESCUELAS DE LA REFORMA	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD	Construcción de Escuelas de la Reforma	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD
SERVICIOS DE APOYO A LA RECONSTRUCCIÓN MT	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD	Servicios de Apoyo a la Reconstrucción MT	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD
REPOSICIÓN DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD	Reposición de Escuelas de Preprimaria Reposición de Escuelas de Primaria Reposición de Establecimientos de Educación Básica Reposición de Establecimientos de Educación Diversificada	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD

NOTAS TÉCNICAS:

EL INDICADOR REQUIERE REFLEJAR EN EL PROYECTO 001 Y EN EL PROYECTO 002, INDICADAS EN LAS MATRICES DE INVERSIÓN, EL NUMERADOR ES LA CANTIDAD DE METROS CUADRADOS EJECUTADOS. EL DENOMINADOR ES LA DEMANDA DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS EDUCATIVOS PROGRAMADA Y APROBADA ANUALMENTE POR ESTA UNIDAD, CON EL PROPÓSITO DE CUMPLIR CON EL OBJETIVO OPERATIVO Y POSTERIONMENTE CON EL OBJETIVO ESTRATÉGICO DE LA INSTITUCIÓN.

*Jayler Maldonado Quiñones*  
DIRECTOR  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

*Mónica G. Macías Batres*  
Arq. Mónica G. Macías Batres  
Jefa A. de la Unidad de Planificación  
Unidad de Construcción de Edificios  
Del Estado -UJEE-  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

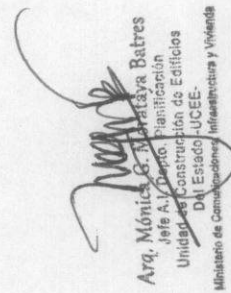
Matriz 15.2 - Resumen de resultados Indicadores y Metas

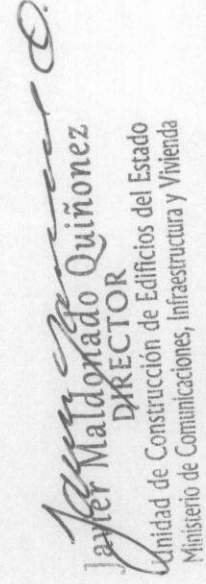
RESUMEN DE RESULTADOS, INDICADORES Y METAS												
VINCULACIÓN INSTITUCIONAL		RESULTADO INSTITUCIONAL			NOMBRE DEL INDICADOR	LINEA DE BASE *			FÓRMULA DE CÁLCULO		MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar)	
RESULTADO DE PAÍS	ODS	Descripción de Resultado		Nivel de Resultado		Año	Dato absoluto	Dato Relativo %	Dato absoluto	Dato relativo %		
A LARGO PLAZO	Salud y Bienestar, Educación de Calidad, Industria, Innovación e Infraestructura	Incremento de infraestructura educativa / salud		Final	Intermedio	2015	49	78%	PRODUCTO ENTREGADO/PRODUCTO PROGRAMADO * K	63	100%	

Fuente: Política Nacional de Desarrollo, Política General de Gobierno.

\* Línea de Base: Dato de comparación con el que cuenta la institución, puede ser como mínimo uno o dos años antes de la formulación. Debe presentarse en datos absolutos.

Nota:

  
 Arq. Mónica G. Matamoros Batres  
 Jefe A. de Oper. Planificación  
 Unidad de Construcción de Edificios  
 del Estado - UCCEE-  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

  
 Javier Maldonado Quiñonez  
 DIRECTOR  
 Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

Matriz 15.3 - Ficha de seguimiento multianual

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN:		FICHA DE SEGUIMIENTO MULTIANUAL												
		UNIDAD DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DEL ESTADO												
RESULTADO (ESTRATEGICO Y/O INSTITUCIONAL)		SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DEL RESULTADO												
		INDICADOR DE RESULTADO (descripción)	FÓRMULA DEL INDICADOR (descripción)	INDICADORES DE RESULTADO										
AÑO	LÍNEA DE BASE			2018			2019			2020				
	META			META			META			META				
Datos Absolutos			Datos Relativos			Datos Relativos			Datos Relativos					
Ejecutado			Ejecutado			Ejecutado			Ejecutado					
Para el 2018 reducir el déficit de infraestructura en áreas educativas y de salud y promover mejoras en las mismas, para beneficio de los usuarios.		INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD	PRODUCTO ENTREGADO/PRODUCTO PROGRAMADO *K	2015	49	78%	169	300%	22	35%	100%	-	-	-
														100%

*Mónica B. Morataya Betres*  
 Arq. Mónica B. Morataya Betres  
 Jefa de Unidad, Planificación  
 Unidad de Construcción de Edificios  
 Del Estado -UCEE-  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

*Javier Maldonado Quiñonez*  
 DIRECTOR  
 Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
 Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DE LOS PRODUCTOS

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA	AÑO	INDICADORES DE PRODUCTO											
				LINEA DE BASE			2018			2019			2020		
				Meta Absoluta	Datos Relativos	Meta	Datos Absolutos	Ejecutable	Datos Relativos	Meta	Datos Absolutos	Ejecutable	Datos Relativos	Meta	Datos Absolutos
CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN, REPOSICIÓN, Y MEJORAMIENTO DE ESCUELAS DE PRIMARIA	Establecimiento	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD (producto ejecutado/producto programado)*%	2015	48	78%	300%	189	100%	22	35%	100%	-	-	-	
CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN, REPOSICIÓN, Y MEJORAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS DE EDUCACIÓN BÁSICA	Establecimiento	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD (producto ejecutado/producto programado)*%	2015	48	78%	300%	189	100%	22	35%	100%	-	-		
CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN, REPOSICIÓN, Y MEJORAMIENTO DE ESTABLECIMIENTOS DE EDUCACIÓN DIVERSIFICADA	Establecimiento	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD (producto ejecutado/producto programado)*%	2015	48	78%	300%	189	100%	22	35%	100%	-	-		
CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN, REPOSICIÓN, Y MEJORAMIENTO DE ESCUELAS DE PREPRIMARIA	Establecimiento	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD (producto ejecutado/producto programado)*%	2015	48	78%	300%	189	100%	22	35%	100%	-	-		
CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE EDIFICIOS DE SALUD	Establecimiento	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD (producto ejecutado/producto programado)*%	2016	49	78%	300%	189	100%	22	35%	100%	-	-		
CONSTRUCCIÓN ESCUELAS DE LA REFORMA	Establecimiento	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD (producto ejecutado/producto programado)*%	2016	49	78%	300%	189	100%	22	35%	100%	-	-		
REPOSICIÓN DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA	Establecimiento	INCREMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS / SALUD (producto ejecutado/producto programado)*%	2015	48	78%	300%	189	100%	22	35%	100%	-	-		
								100%					100%		

*Mónica Batres*  
Arq. Mónica Batres  
Jefa de Proyecto, Planificación  
Unidad de Construcción de Edificios  
Del Estado - UCEE.  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

*Javier Maldonado Quiñonez*  
DIRECTOR  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

2a. Calle "A" 8-49, Zona 10, Guatemala

10. ANEXOS

Sentencias Judiciales

No.	CENTRO DE COSTO	TIPO DE SENTENCIA		MONTO Q.	DESCRIPCIÓN	ESTADO ACTUAL
		LABORAL	CONTRACTUAL			
1	1741 - PLANIFICACIÓN - OPERACIONES	X		Q 133,998.00	Reinstalación del Sr. Julio Cesar Velasquez Peinado	Primera audiencia en el Juzgado 9o. De Trabajo y Prevención Social
2	2931 - DIRECCIÓN GENERAL UCEE	X		Q 63,960.00	Reinstalación de la Sra. Ileana Maribel Loarca Barrios	Primera audiencia en el Juzgado 1o. De Trabajo y Prevención Social
3	2931 - DIRECCIÓN GENERAL UCEE	X		Q 594,690.85	Prestaciones de la Sra. Nancy de León Ferrer	Sentencia en el Juzgado 4o. De Trabajo y Prevención Social
<b>TOTAL</b>				<b>Q 792,648.85</b>		

MINISTERIO DE COMUNICACIONES, INFRAESTRUCTURA Y VIVIENDA  
UNIDAD DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS DEL ESTADO -UCEE-  
RECURSOS FINANCIEROS PROGRAMADOS  
SENTENCIAS JUDICIALES  
EJERCICIO FISCAL 2017

*[Signature]*  
Arq. Mónica C. Morataya Batres  
Jefe de Unidad de Planificación  
Unidad de Construcción de Edificios  
Del Estado -UCEE-  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

*[Signature]*  
DIRECTOR QUINONES  
Javier Maldonado Quinones  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

*[Signature]*  
Jefe de Departamento de Recursos Humanos y Suministros  
Unidad de Construcción de Edificios del Estado -UCEE-  
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda

MEMORIA DE CÁLCULO INDICADORES

Línea Base

Fuente de Información: PEP - UCEE

Formula del indicador: (indicador de Desempeño) a nivel institucional

*Productos Ejecutados/ Productos Programados \* k*

Año 2014:  $(63 * 100\%) / 63 = 100\%$

Año 2015:  $(49 * 100\%) / 63 = 78\%$

Año 2016:  $(6 * 100\%) / 63 = 10\%$

Año 2017:  $(4 * 100\%) / 63 = 6\%$

Año 2018:  $(189 * 100\%) / 63$  (hasta la fecha) = 300%

LINEA BASE 100% - 63 establecimientos en 2014

## PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018

### 11. FUENTES

- Plan Nacional de Desarrollo.
- Política General de Gobierno 2016-2020.
- Guía Conceptual Gestión por Resultados. Ministerio de Finanzas Públicas. Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia. Enero 2013.
- Plan Estratégico Institucional. Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda. 2016-2021.
- Matrices adjuntas (se brindarán en formato electrónico).